



**IX Reunión Internacional de la
Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior
(RED-DEES)**

RELATORÍA

Villahermosa, México

16 al 20 de octubre de 2017

La IX Reunión Internacional de la RED-DEES, convocada por su Coordinación General, se celebró del 16 al 20 de octubre de 2017, teniendo como sede a la Universidad de Sotavento, Campus Villahermosa, México y contó con la presencia de 42 participantes de 21 Instituciones de Educación Superior (IES) de 9 países: Argentina, Brasil, Cuba, Colombia, Chile, Ecuador, México, Nicaragua y Uruguay. Las IES representadas en la Reunión fueron las siguientes:

Argentina

1. Universidad Nacional del Litoral
2. Universidad Nacional del Nordeste – Dirección de Planificación y Facultad de Medicina

Cuba

3. Universidad de La Habana
4. Universidad de Sancti Spíritus “José Martí” – CETAD
5. Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas

Brasil

6. Universidad Estadual de Londrina

Colombia

7. Fundación Universitaria Los Libertadores

Chile

8. Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez

Ecuador

9. Universidad Técnica de Machala
10. Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología
11. Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional, Administrativa y Comercial
12. Instituto Tecnológico Superior “Almirante Illingworth”
13. Universidad de Guayaquil
14. Universidad de Otavalo

México

15. Universidad de Sotavento
16. Universidad Juárez del Estado de Durango (FECA)
17. Universidad Autónoma de Yucatán
18. Benemérita Universidad de Guadalajara
19. Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado

Nicaragua

20. Universidad Nacional de Ingeniería

Uruguay

21. Universidad de la República (Facultad de Veterinaria)

Asistieron además, en calidad de invitados, varios representantes de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua y de la Comisión de Planificación del Consejo Nacional de Universidades (CNU) de ese país.

Martes 16 de octubre

El acto inaugural de la Reunión estuvo presidido por el Rector de la Universidad de Sotavento, Juan Manuel Rodríguez García, el que ofreció las palabras de bienvenida a los participantes y resaltó la importancia del encuentro, como centro de debate sobre temas emergentes relacionados con la calidad de la gestión universitaria. Formaron parte también de la presidencia las siguientes personalidades:

- Mtro. Emilio Alberto de Ygartua y Monteverde, Subsecretario de Educación Media y Superior del Estado de Tabasco.
- Dr. C. José Luis Almuñás Rivero, Coordinador General de la RED-DEES.
- Dr. Jesús Nicolás Gracida Galán, Subdirector de Educación de la Dirección de Educación, Cultura y Recreación.
- Dr. C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño, Presidente del Consejo Administrativo del Consorcio Sotavento y Presidente del Comité de Investigación.
- Dra. C. Judith Galarza López, Secretaria Académica de la RED-DEES.
- Dra. Rosa Aurora Rodríguez Caamaño, Directora de Posgrado e Investigación de la Universidad de Sotavento.
- Dra. Ylenia Rodríguez Caamaño, Directora del Campus Villahermosa.
- Mayor Médico Cirujano, Christa Eugenia Natividad de Vega Luttmann, en representación del Comandante de la 30 Zona Militar.

Intervino además el Dr. C. José Luis Almuñás Rivero, Coordinador General de la RED-DEES, quien dio la bienvenida a los participantes y ofreció una información detallada de las actividades previstas a realizar en el programa.

A continuación, presentó el informe de balance del trabajo realizado por las IES miembros en el 2017, destacando los importantes resultados alcanzados en los ámbitos de la investigación, el posgrado y la producción científica. Los participantes valoraron positivamente el trabajo conjunto desarrollado en el período. Como resultado del debate desarrollado se tomaron los siguientes acuerdos:

A - 1: Aprobar el informe de balance de la RED-DEES 2017, tomando en consideración las propuestas de ajuste sugeridas por sus miembros.

A - 2: Mejorar el contenido de los informes de resultados de las IES miembros en función de los compromisos asumidos para el año, adjuntando también la producción científica que se declara.

A - 3: Promover el desarrollo de proyectos conjuntos interinstitucionales entre las IES miembros a partir de la identificación de líneas de investigación sobre temas afines.

A - 4: La Coordinación General de la RED-DEES enviará un mensaje de alerta a las IES que aún no han reportado su cumplimiento 2017 y compromisos para el 2018.

A - 5: Los representantes principales de las IES que resultaron destacadas en el 2017, enviarán a las Coordinación General el contacto de la persona a quien se comunicará la obtención de dicho reconocimiento.

A - 6: Las IES podrán enviar a la Coordinación General las convocatorias de eventos relacionados con las líneas de trabajo de la Red para ser socializadas entre sus miembros.

Posteriormente, el Coordinador General de la Red realizó un análisis del cumplimiento de los acuerdos adoptados en la reunión anterior, celebrada en la Universidad de Ciego de Ávila, Cuba en octubre de 2016.

La Dra. C. Judith Galarza López, Secretaria Académica de la Red sometió a consideración de los presentes la incorporación de seis nuevos miembros, después de cumplir los requisitos formales descritos en el Reglamento, aprobándose por consenso su ingreso oficial.

A – 7: Se aprueba el ingreso a la Red de las siguientes instituciones:

- Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia)
- Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez (Chile)
- Universidad de Matanzas (Cuba)
- Universidad de la Isla de la Juventud (Cuba)
- Universidad de Camagüey (Cuba)
- Consejo Nacional de Universidades (Nicaragua)

Asimismo, la Coordinación General recomendó dar baja a dos IES por diferentes motivos:

A – 8: Se aprueba por unanimidad dar baja de la Red a:

- Universidad Estatal Amazónica (Ecuador) - incumplimientos reiterados de sus funciones ante la Red.
- Universidad Nacional de Luján (Argentina) – solicitud propia por jubilación de la representante principal que imposibilita dar continuidad a otro proyecto.

A continuación se procedió a la presentación de los proyectos de las IES de reciente incorporación a la Red, los cuales fueron sometidos a la consideración de sus miembros. En esta oportunidad expusieron:

- Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia):
Proyecto: La innovación y su medición en los procesos de acreditación universitaria.
- Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez (Chile)
Proyecto: Modelo de planificación estratégica e instalación a través procesos integrados.

A – 9: Se aprueban los proyectos presentados por la Fundación Universitaria Los Libertadores y por la Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez.

Seguidamente, se realizó la presentación de dos nuevos libros conjuntos de la Red:

- La gestión de la calidad en las Instituciones de Educación Superior (Tomo I), publicado por el Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (ITB) de Ecuador.
- Ética y liderazgo en las Instituciones de Educación Superior latinoamericanas (Tomo I), publicado por la Benemérita Universidad de Guadalajara, México.

A – 10: Reconocer el apoyo brindado por Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología y por la Benemérita Universidad de Guadalajara para la publicación de ambos libros con recursos propios. Dichas instituciones se comprometen también a publicar el próximo año el Tomo II, para dar continuidad a la divulgación de otros artículos presentados sobre estas temáticas.

A – 11: Enviar a las IES miembros la versión electrónica de los libros conjuntos de la Red publicados en el 2016 y 2017.

En horas de la tarde se ofreció un convivio de bienvenida a los asistentes, amenizado por un grupo de marimba mexicana y las interpretaciones de un estudiante de la Universidad.

Martes 17 de octubre

Este día se celebró el IV Congreso Internacional de la RED-DEES **“La calidad de la gestión universitaria en las Instituciones de Educación Superior de América Latina para el desarrollo sostenible”**.

La sesión dio inicio con las palabras de apertura a cargo de la Dra. C. Judith Galarza López, Secretaria Académica de la Red, quien destacó la importancia de debatir en estos tiempos acerca del mejoramiento de la calidad de la educación superior en base a los principios de sostenibilidad del planeta. Asimismo, el Congreso quedó formalmente inaugurado luego de las palabras de la MPH Ylenia María Rodríguez Caamaño, directora del Campus Villahermosa de la Universidad de Sotavento.

Como parte del programa del evento se desarrolló el **Panel: Acreditación y planeamiento universitario**, en el que intervinieron, presentando sus experiencias en estas áreas, los colegas Mauricio Moltó de la Universidad Nacional del Litoral (Argentina) y José Passarini de la Universidad de la República (Uruguay). Fungió como moderador el MSc. Ernesto Crespo León de la Universidad Central Marta Abreu de Las Villas (Cuba).

Asimismo, se presentaron 28 ponencias de 10 países (México, Colombia, Chile, Ecuador, Nicaragua, Argentina, Uruguay, Ecuador, Brasil y Cuba). Las exposiciones tuvieron lugar en tres comisiones que agruparon diferentes trabajos de acuerdo con temáticas afines, a saber:

- La gestión de la calidad en las IES
- La responsabilidad social universitaria
- El vínculo universidad – sociedad para el desarrollo sostenible

Los participantes en el Congreso (miembros de la Red, docentes y estudiantes de la Universidad de Sotavento) valoraron positivamente los debates que se generaron en las comisiones, a partir cada una de las ponencias presentadas, existiendo consenso acerca de la calidad de los trabajos expuestos y la profundidad del análisis realizado entre los asistentes alrededor de estas temáticas.

Miércoles 18 de octubre

En horas de la mañana se dio inicio a las sesiones de trabajo de la Red, dedicadas este día a la presentación, por parte de las IES miembros, de los resultados derivados de los proyectos ejecutados en el 2017 y los compromisos que adquieren para el 2018. Las presentaciones pusieron en evidencia el incremento paulatino en la calidad de dichos resultados y se identificaron también algunas áreas que requieren un mayor desarrollo.

El horario vespertino llenó de expectativas a los participantes en la Reunión de la Red, quienes asistieron motivados al Taller de Biogenética conducido magistralmente por la MPH Ylenia María Rodríguez Caamaño, logrando convertir este espacio de actividades en un ambiente propicio para la relajación y el intercambio de emociones y sentimientos, muy provechoso para la salud y bienestar de los asistentes.

Jueves 19 de octubre

El cuarto día tuvo lugar un emotivo intercambio intercultural consistente en la visita a un hermoso sitio de interés histórico, **las ruinas arqueológicas de Comalcalco**, expresión genuina de la

vida y el quehacer de los representantes de la cultura Maya, con asentamiento en la geografía mexicana.

Viernes 20 de octubre

El último día de trabajo de la Reunión se inició con la presentación de los resultados parciales de la investigación conjunta que se viene desarrollando desde el 2015 entre de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior y la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM), sobre la práctica de la planificación en las IES de América Latina, en el que participan 23 IES (14 de la RED-DEES y 9 de AUGM). En esta ocasión, el Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero, quien ha liderado el proyecto desde sus inicios, presentó, a forma de recordatorio, algunos elementos que fundamentan la necesidad e importancia de este estudio, así como el diseño teórico-metodológico que ha servido de guía a su desarrollo. Posteriormente, Mauricio Moltó (Argentina), en representación de la AUGM, dio a conocer los avances en cuanto al procesamiento de la información enviada por las IES participantes en la investigación, de acuerdo con las diferentes variables e ítems que debían procesar. Más adelante, el Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero, retomó la exposición para presentar el resto de los resultados generales que ha arrojado dicho estudio conjunto, bajo la arista de un análisis comparado. Se valoró además, que la investigación deberá concluir el próximo año con la redacción definitiva del informe final y la publicación de un libro.

Los resultados expuestos fueron bien acogidos por los miembros de la Red y valoran positivamente la calidad y pertinencia de sus resultados como referentes para mejorar la práctica de la planificación estratégica en las IES de la región.

Un segundo momento de este día se dedicó a presentar los principales resultados del trabajo realizado por el Núcleo Cuba de la RED-DEES. En este caso, el Dr. C. José Luis Almuiñas, dio a conocer las principales actividades desarrolladas durante este año por dicho Núcleo, entre las que se destacan:

- Desarrollo de la VI Reunión de las Instituciones de Educación Superior cubanas que integran el Núcleo Cuba, en la Escuela Latinoamericana de Medicina (ELAM), durante los días 28, 29 y 30 de marzo. Contó con la presencia de 22 representantes de 14 IES. En ella se analizaron temas de importancia para el Núcleo Cuba de la Red, entre los que se destacan: la aprobación de nuevos proyectos de las IES cubanas; los avances en el cumplimiento de los compromisos contraídos para el 2017; la situación actual de la revista “Estrategia y Gestión Universitaria”; la propuesta de Buenas Prácticas para el año en curso y las convocatorias para la publicación de varios libros conjuntos.
- Celebración del Coloquio: “Diseño, implementación y control de la Estrategia en las IES”, en el cual se desarrollaron dos paneles: “El diseño de la Estrategia 2017-2021: algunas experiencias”; y “La práctica del seguimiento y control de la Estrategia”, que se convirtieron en un espacio dinámico para el debate colectivo entre los participantes, alrededor de los temas centrales abordados.
- Avances de la investigación conjunta sobre la práctica de la planificación estratégica entre las IES cubanas.

En este ámbito se exhortó además, a fortalecer el trabajo del Núcleo Ecuador de la Red, a través de una mayor coordinación de las actividades entre sus miembros. El ITB, la Universidad Técnica de Machala y el Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth se comprometieron a colaborar de forma conjunta en este sentido.

Un lugar especial se dedicó este día a reconocer públicamente las “Buenas Prácticas en dirección estratégica 2017” seleccionadas a partir de la evaluación exhaustiva de las propuestas presentadas. En esta oportunidad resultaron premiadas las siguientes prácticas:

- Impactos del Sistema Institucional de Autoevaluación y Autorregulación en el Direccionamiento Estratégico de la Fundación Universitaria Los Libertadores: Hacia la Transformación de la Cultura Organizacional. **Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia).**
- Evaluación y certificación de calidad de las aulas virtuales de la Facultad de Medicina de la UNNE: una herramienta para la gestión estratégica. **Universidad Nacional del Nordeste - Facultad de Medicina (Argentina).**
- El sistema de dirección institucional: un modelo para explicar y perfeccionar la actividad profesional de dirección. **Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba).**

Además, se hizo pública también la convocatoria de Buenas Prácticas en dirección estratégica para el 2018, quedando socializado entre los asistentes a la Reunión el nuevo cronograma para la presentación y evaluación de las propuestas que se envíen el próximo año.

De igual manera, se lanzó la convocatoria del VI Seminario Internacional “Dirección estratégica en las IES”. Se explican los objetivos y los veintiséis temas (26) que se pueden abordar en el mismo, así como los aspectos organizativos.

Más adelante, se ofreció a los participantes en la Reunión una actualización acerca de la revista “Estrategia y Gestión Universitaria”, de la cual se publicó este año el Volumen 5, No. 1, que contiene 11 artículos elaborados, principalmente, por autores de las IES miembros de la Red. La revista continúa siendo administrada y editada por la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” de Cuba, y se encuentra indizada en bases de datos internacionales como: Latindex, *e-revist@s* (plataforma de Revistas Científicas Electrónicas Españolas y Latinoamericanas), Google Académico, MIAR, RNPS, Información Tecnológica y Actualidad Iberoamericana. Este año obtuvo la certificación de CITMA (Cuba). También se ha avanzado en los procedimientos para su ubicación en Periódica (Revista Latinoamericana en Ciencia), Clase (Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades), DRJI (Directory of Research Journals Indexing). En perspectiva, se ubicará en Scielo Cuba, Dialnet y Redalyc.

La revista tiene como ISSN: 2309-8333 y puede ser consultada en el sitio: <http://revistas.unica.cu/index.php/regu>.

El Coordinador General de la Red destaca además, que a pesar de los indudables avances logrados, aún algunos artículos no se ajustan a las normas de publicación exigidas y no siempre los expertos emiten sus valoraciones en el tiempo previsto para la revisión de las contribuciones. Con el objetivo de ampliar el colchón editorial de la revista y tener un banco mayor de árbitros para la revisión de artículos, se procede a tomar los siguientes acuerdos:

A – 12: Las IES miembros podrán enviar nuevas propuestas de árbitros para la revista Estrategia y Gestión Universitaria. La Coordinación General les hará llegar los modelos para el llenado de las fichas de los revisores.

A – 13: Las IES miembros se comprometen a enviar al menos un artículo para ampliar el colchón editorial de la revista.

A – 14: Las IES miembros deberán realizar un enlace desde los sitios Web de sus instituciones a la revista de la Red Estrategia y Gestión Universitaria.

A – 15: La Coordinación General de la Red pondrá en contacto a los directores de las revistas Estrategia y Gestión Universitaria e Identidad Bolivariana con el fin de establecer acuerdos sobre citación mutua y la conformación de un colchón de artículos común.

El Coordinador General de la Red anuncia también, que fue dada una prórroga para la presentación de contribuciones con vistas a publicar un libro conjunto dedicado al centenario de la Reforma de Córdoba, que será editado por la Universidad Nacional de Tres de Febrero - Núcleo Interdisciplinario de Investigación y Estudios para el desarrollo de la Educación de (Argentina). Los interesados podrán hacer llegar sus artículos hasta el 30 de abril de 2018.

A – 16: Las IES interesadas podrán enviar a la Coordinación General de la Red sus propuestas para la realización de Seminarios Internacionales en dirección estratégica, buenas prácticas y las contribuciones para el libro de la Reforma Universitaria.

La sesión de trabajo prosiguió con la exposición del *plan de trabajo* de la RED-DEES para el 2018 por parte de la Secretaria Académica. Al respecto se decidió adoptar el siguiente acuerdo.

A – 17: Se aprueba el plan de trabajo de la Red para el año 2018.

Por otro lado, la Coordinación General comunica que decidió este año resaltar el trabajo que vienen realizando las IES miembros de la Red atendiendo a tres categorías: destacadas en la superación, en la producción científica y por sus resultados integrales. En consideración a lo anterior se hizo entrega de los diplomas de reconocimiento a las siguientes instituciones:

IES destacadas en la superación:

- Universidad San Gregorio de Portoviejo (Ecuador)
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras (Honduras)
- Universidad Nacional del Nordeste – Facultad de Medicina (Argentina)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río (Cuba)
- Universidad Dr. Andrés Bello (El Salvador)
- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)

IES destacadas en la producción científica:

- Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia)
- Universidad Estadual de Londrina (Brasil)
- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad Nacional de Ingeniería (Nicaragua)
- Universidad Marta Abreu de Las Villas (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba)
- Universidad Nacional del Litoral (Argentina)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca” (Cuba)
- Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez (Chile)
- Universidad de Sancti Spíritus - CETAD (Cuba)
- Universidad Politécnica Estatal del Carchi (Ecuador)
- Universidad Técnica de Machala (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (Ecuador)

- Instituto Tecnológico Superior de Formación Profesional A y C (Ecuador)
- Benemérita Universidad de Guadalajara (México)
- Universidad de Otavalo (Ecuador)
- Universidad Agraria de La Habana (Cuba)
- Universidad Autónoma de Yucatán (México)
- Universidad Juárez del Estado de Durango (México)
- Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado (México)
- Universidad de Sotavento (México)
- Universidad de Guayaquil (Ecuador)
- Universidad de la República - Facultad de Veterinaria (Uruguay)
- Universidad Estatal del Sur de Manabí (Ecuador)
- Universidad Nacional del Nordeste (Argentina)

IES destacadas integralmente:

- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)
- Universidad Fundación Los Libertadores (Colombia)
- Universidad Nacional del Nordeste (Argentina)
- Universidad Nacional del Nordeste – Facultad de Medicina (Argentina)
- Universidad Estadual de Londrina (Brasil)
- Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez (Chile)
- Universidad Juárez del Estado de Durango (México)
- Universidad Nacional de Ingeniería (Nicaragua)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad Marta Abreu de Las Villas (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)
- Universidad de Sancti Spíritus – CETAD (Cuba)
- Universidad de las Ciencias Informáticas (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca” (Cuba)
- Universidad Agraria de La Habana (Cuba)
- Universidad de Guantánamo (Cuba)
- Universidad Dr. Andrés Bello (El Salvador)
- Universidad Nacional del Litoral (Argentina)
- Universidad de Otavalo (Ecuador)
- Universidad Politécnica Estatal del Carchi (Ecuador)
- Universidad Técnica de Machala (Ecuador)
- Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado (México)
- Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior de Formación Profesional A y C (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth (Ecuador)
- Universidad San Gregorio de Portoviejo (Ecuador)
- Universidad de Guayaquil (Ecuador)
- Universidad Estatal del Sur de Manabí (Ecuador)
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras (Honduras)
- Benemérita Universidad de Guadalajara (México)
- Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado (México)
- Universidad de Sotavento (México)
- Universidad Autónoma de Yucatán (México)
- Universidad de la República - Facultad de Veterinaria (Uruguay)

- Universidad de la República - Facultad de Enfermería (Uruguay)

Posteriormente, el Coordinador General de la Red convoca a las IES miembros a que propongan nuevos temas que puedan servir para desarrollar investigaciones conjuntas luego de concluir el proyecto que se viene desarrollando. En este sentido se recogen algunas ideas en torno a diversas áreas de conocimiento, tales como:

- Impacto de los procesos de acreditación en América Latina
- Articulación entre los procesos de planificación estratégica, evaluación y acreditación
- Diseño de indicadores de evaluación de impacto en la esfera de la vinculación con la sociedad.
- Gestión de los procesos de seguimiento de graduados
- Gestión de la formación del profesional docente
- Problemática de la deserción estudiantil en América Latina

Luego de ser anunciadas dichas propuestas por los representantes de las IES miembros, se decide tomar el siguiente acuerdo:

A – 18: La Coordinación General analizará la pertinencia y posibilidad de desarrollar nuevas investigaciones sobre los temas sugeridos y lo comunicará a las IES miembros.

A continuación, el Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero, somete a la consideración de los presentes la propuesta a tener en cuenta para la elección de la *próxima sede de la reunión en el 2018*, realizándose por parte de la representante principal de la Fundación Universitaria Los Libertadores de Colombia, Luz Mercedes Flechas Mendoza, la fundamentación correspondiente, adoptándose entonces el siguiente acuerdo:

A – 19: Desarrollar la X Reunión Internacional de la RED-DEES en la Fundación Universitaria Los Libertadores de Colombia, del 22 al 26 de octubre del próximo año.

Luego de este momento, a modo de resumen, la Secretaria Académica de la Red procede a dar lectura a los principales acuerdos adoptados, a partir de los diferentes temas analizados en la Reunión.

Finalmente, el Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero, Coordinador General de RED-DEES realiza las conclusiones de la Reunión, quien valora positivamente el cumplimiento de los objetivos propuestos, y resalta además, la alta calidad de este encuentro. Agradece también la presencia de todos los participantes y hace referencia a la excelente organización de todas las actividades programadas por parte de la Universidad anfitriona.

Expresa su satisfacción y felicita, a nombre de la Coordinación General, a todos los miembros de la RED-DEES por los resultados alcanzados en este año, prueba fehaciente del fuerte compromiso adquirido con el trabajo cooperado que venimos realizando.

Una felicitación y reconocimiento especial también les hace extensivo a los organizadores de este magno evento en la Universidad de Sotavento de México, en particular a su Rector Juan Manuel Rodríguez García, a los doctores Juan Manuel Rodríguez Caamaño y Rosa Aurora Rodríguez Caamaño, a Oscar Ricardo Castillo Bribiesca y a todos aquellos que hicieron posible, con su dedicación y entusiasmo, el éxito de esta Reunión.

Las palabras de despedida son ofrecidas por el Rector de la Universidad de Sotavento, Juan Manuel Rodríguez García quien agradece a los asistentes su participación en la Reunión y abre las puertas de su institución para que sirva en el futuro como anfitrión a nuevos encuentros y actividades de la Red.

Relación de acuerdos

A - 1: Aprobar el informe de balance de la RED-DEES 2017, tomando en consideración las propuestas de ajuste sugeridas por sus miembros.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Coordinación General de la Red

A - 2: Mejorar el contenido de los informes de resultados de las IES miembros en función de los compromisos asumidos para el año, adjuntando también la producción científica que se declara.

Fecha de cumplimiento: septiembre 2018

Responsable: Representantes principales y responsables de proyectos de las IES miembros.

A - 3: Promover el desarrollo de proyectos conjuntos interinstitucionales entre las IES miembros a partir de la identificación de líneas de investigación sobre temas afines.

Fecha de cumplimiento: Todo el año

Responsable: Coordinación General de la Red y Representantes de las IES interesadas

A - 4: La Coordinación General de la RED-DEES enviará un mensaje de alerta a las IES que aún no han reportado su cumplimiento 2017 y compromisos para el 2018.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Coordinación General de la Red

A - 5: Los representantes principales de las IES que resultaron destacadas en el 2017, enviarán a las Coordinación General el contacto de la persona a quien se comunicará la obtención de dicho reconocimiento.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Representantes IES miembros de la Red

A - 6: Las IES podrán enviar a la Coordinación General las convocatorias de eventos relacionados con las líneas de trabajo de la Red para ser socializadas entre sus miembros.

Fecha de cumplimiento: Todo el año

Responsable: Representantes IES miembros de la Red

A - 7: Se aprueba el ingreso a la Red de las siguientes instituciones: Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia), Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez (Chile), Universidad de Matanzas (Cuba), Universidad de la Isla de la Juventud (Cuba), Universidad de Camagüey (Cuba) y el Consejo Nacional de Universidades (Nicaragua)

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Participantes en la IX Reunión Internacional de la Red

A - 8: Se aprueba por unanimidad dar baja de la Red a la Universidad Estatal Amazónica (Ecuador) por incumplimientos reiterados de sus funciones y a la Universidad Nacional de Luján (Argentina) por solicitud propia.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Participantes en la IX Reunión Internacional de la Red

A - 9: Se aprueban los proyectos presentados por la Fundación Universitaria Los Libertadores y por la Universidad Católica Cardenal Raúl Silva Henríquez.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Participantes en la IX Reunión Internacional de la Red

A - 10: Reconocer el apoyo brindado por Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología y por la Benemérita Universidad de Guadalajara para la publicación de ambos libros con recursos propios. Dichas instituciones se comprometen también a publicar el próximo año el

Tomo II, para dar continuidad a la divulgación de otros artículos presentados sobre estas temáticas.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Coordinación General e IES miembros de la Red

A – 11: Enviar a las IES miembros la versión electrónica de los libros conjuntos de la Red publicados en el 2016 y 2017.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2017

Responsable: Coordinación General de la Red

A – 12: Las IES miembros podrán enviar nuevas propuestas de árbitros para la revista Estrategia y Gestión Universitaria. La Coordinación General les hará llegar los modelos para el llenado de las fichas de los revisores.

Fecha de cumplimiento: 15 de diciembre de 2017

Responsable: Representantes principales de las IES

A – 13: Las IES miembros se comprometen a enviar al menos un artículo para ampliar el colchón editorial de la revista.

Fecha de cumplimiento: 15 de diciembre de 2017

Responsable: Representantes principales de las IES

A – 14: Las IES miembros deberán realizar un enlace desde los sitios Web de sus instituciones a la revista de la Red Estrategia y Gestión Universitaria.

Fecha de cumplimiento: Febrero de 2018

Responsable: Representantes principales de las IES

A – 15: La Coordinación General de la Red pondrá en contacto a los directores de las revistas Estrategia y Gestión Universitaria e Identidad Bolivariana con el fin de establecer acuerdos sobre citación mutua y la conformación de un colchón de artículos común.

Fecha de cumplimiento: Diciembre de 2017

Responsable: Coordinación General de la Red y Directores de ambas revistas

A – 16: Las IES interesadas podrán enviar a la Coordinación General de la Red sus propuestas para la realización de Seminarios Internacionales en dirección estratégica, buenas prácticas y las contribuciones para el libro de la Reforma Universitaria.

Fecha de cumplimiento: Según cronograma aprobado

Responsable: Representantes principales de las IES miembros

A – 17: Se aprueba el plan de trabajo de la Red para el año 2018.

Fecha de cumplimiento: Octubre de 2017

Responsable: Participantes en la IX Reunión Internacional de la Red

A – 18: La Coordinación General analizará la pertinencia y posibilidad de desarrollar nuevas investigaciones sobre los temas sugeridos y lo comunicará a las IES miembros.

Fecha de cumplimiento: Diciembre de 2017

Responsable: Coordinación General de la Red

A – 19: Desarrollar la X Reunión Internacional de la RED-DEES en la Fundación Universitaria Los Libertadores de Colombia, del 22 al 26 de octubre del próximo año.

Fecha de cumplimiento: Octubre de 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Listado de participantes en la Reunión de la RED-DEES

Miembros de RED-DEES				Correo electrónico
1	Mauricio Moltó	Argentina	Universidad Nacional del Litoral	mauriciomolto@gmail.com
2	Patricia Belén Demuth Mercado	Argentina	Universidad Nacional del Nordeste – Fac. de Medicina	patriciademuth@hotmail.co
3	Laura Elizabet Leyes	Argentina	Universidad Nacional del Nordeste – Fac. de Medicina	lauritaleyes13@hotmail.com
4	Federico José Monzón	Argentina	Universidad Nacional del Nordeste – Fac. de Medicina	fmonzon@med.unne.edu.ar
5	Mabel Yanda	Argentina	Universidad Nacional del Nordeste – (Dir. Planificación)	mabel@unne.edu.ar
6	Tania da Costa Fernandes	Brasil	Universidad Estadual de Londrina	taniafernandes@uel.br fernandestc@uol.com.br
7	Ronaldo Fabiano dos Santos Gaspar	Brasil	Universidad Estadual de Londrina	ronaldogaspar@uel.br
8	Luz Mercedes Flechas Mendoza	Colombia	Fundación Universitaria Los Libertadores	luz.flechas@libertadores.edu.co
9	Ivonne Lizette Romero Acero	Colombia	Fundación Universitaria Los Libertadores	ivonne.romero@libertadores.edu.co
10	José Luis Almuíñas Rivero	Cuba	Universidad de La Habana - CEPES	almu@cepes.uh.cu jalmuinas@yahoo.com
11	Judith Galarza López	Cuba	Universidad de La Habana - CEPES	judith@cepes.uh.cu galarzaljudith@gmail.com
12	Ernesto Crespo León	Cuba	Universidad Central Marta Abreu de Las Villas	ernestocl@uclv.edu.cu ernestocl84@nauta.cu
13	Alejandro Carbonell Duménigo	Cuba	Universidad de Sancti Spíritus - CETAD	alecardum@gmail.com alejandroc@uniss.edu.cu
14	Claudia Ramírez Pérez	Chile	Universidad Católica Silva Henríquez	cramirez@usch.cl
15	Iván Barrios Reyes	Chile	Universidad Católica Silva Henríquez	ibarriosreyes@usch.cl
16	Patricio Hevia Irrarrazaval	Chile	Universidad Católica Silva Henríquez	pheviai@usch.cl
17	Luis Brito Gaona	Ecuador	Universidad Técnica de	lbrito@utmachala.edu.ec

			Machala	
18	César Quezada Abad	Ecuador	Universidad Técnica de Machala	cquezada@utmachala.edu.ec
19	Jhony Pérez Rodríguez	Ecuador	Universidad Técnica de Machala	igordillo@utmachala.edu.ec
20	Rolando J. Álvarez Beltrán	Ecuador	Instituto Tec. Superior "Almirante Illingworth"	ralvarez@aitec.edu.ec
21	Lázaro Reigosa Cruz	Ecuador	Instituto Tec. Superior "Almirante Illingworth"	lreigosa@aitec.edu.ec
22	Ricardo Augusto Jara Balvin	Ecuador	Instituto Tec. Superior "Almirante Illingworth"	rjara@aitec.edu.ec
23	Luis Alberto Alzate Peralta	Ecuador	Instituto Sup. Tec. Bolivariano de Tecnología	lalzate@bolivariano.edu.ec
24	Alejandro Lema Cachinell	Ecuador	Instituto Superior Tecnológico de Formación	alejandrol@formacion.edu.ec
25	Enma Zulay Delgado Saeteros	Ecuador	Instituto Superior Tecnológico de Formación	zulayd@formacion.edu.ec
26	Leyla Flores Carvajal	Ecuador	Universidad de Guayaquil	leyla.floresc@ug.edu.ec
27	Luis Alberto Acosta Estrada	Ecuador	Universidad de Otavalo	lacosta@uotavalo.edu.ec lacosta1969@yahoo.com
28	Delia Arrieta Díaz	México	Universidad Juárez del Estado de Durango	darrietad@hotmail.com
29	María Leticia Moreno Elizalde	México	Universidad Juárez del Estado de Durango	letymoreno_e@msn.com
30	Juan Manuel Rodríguez Caamaño	México	Universidad de Sotavento	juannnelo@hotmail.com
31	Oscar Castillo Bribiesca	México	Universidad de Sotavento	rcastillo@us.edu.mx
32	Rosalba Madrigal Torres	México	Benemérita Universidad de Guadalajara	rosalbam@csh.udg.mx
33	Martin Aguilar Riveroll	México	Universidad Autónoma de Yucatán	aguilarr@correo.uady.mx
34	Juan Gutiérrez García	México	Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado	jgutig@yahoo.com.mx
35	Xiomara Machado Bello	Nicaragua	Universidad Nacional de Ingeniería	xmachado2002@yahoo.com
36	Yolanda Castillo Orozco	Nicaragua	Universidad	yolanda.castillo@dpei.uni.edu.ni

			Nacional de Ingeniería	
37	Gregorio Ramírez Medina	Nicaragua	Universidad Nacional de Ingeniería	gregorio.ramirez@dtape.uni.edu.ni
38	Karen Molina Muñoz	Nicaragua	Universidad Nacional de Ingeniería	
39	José Passarini Delpratto	Uruguay	Fac. de Veterinaria - Universidad de la República	josepasa@gmail.com

Invitados a la Reunión de la RED-DEES		
Sonia Orozco Hernández (sorozco@unan.edu.ni)	Nicaragua	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
María Catalina Tapia López (ctapia@unan.edu.ni)	Nicaragua	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua
Marcos Vinicio Sandino (vinicio@ac.unanleon.edu.ni)	Nicaragua	Consejo Nacional de Universidades de Nicaragua