



**X Reunión Internacional de la
Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior
(RED-DEES)**

RELATORÍA

Cartagena de Indias, Colombia

22 al 26 de octubre de 2018

La X Reunión Internacional de la RED-DEES, convocada por su Coordinación General, se celebró del 22 al 26 de octubre de 2018, teniendo como sede a la Fundación Universitaria Los Libertadores, en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia y contó con la presencia de 33 participantes de 23 Instituciones de Educación Superior (IES) de 10 países: Argentina, Cuba, Colombia, Costa Rica, Chile, Honduras, Ecuador, México, Nicaragua y Uruguay. Las IES representadas en la Reunión fueron las siguientes:

Argentina

1. Universidad Nacional del Litoral
2. Universidad Nacional del Nordeste – Dirección de Planificación y Facultad de Medicina

Cuba

3. Universidad de La Habana
4. Universidad Agraria de La Habana
5. Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca”
6. Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona”

Colombia

7. Fundación Universitaria Los Libertadores

Costa Rica

8. Universidad Nacional

Chile

9. Universidad Católica Cardenal “Raúl Silva Henríquez”

Ecuador

10. Universidad Politécnica Estatal del Carchi
11. Universidad Técnica de Machala
12. Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología
13. Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional, Administrativa y Comercial
14. Instituto Tecnológico Superior “Almirante Illingworth”
15. Universidad Nacional del Sur de Manabí
16. Universidad Regional Autónoma de Los Andes

Honduras

17. Universidad Nacional Autónoma de Honduras

México

18. Universidad de Sotavento
19. Benemérita Universidad de Guadalajara
20. Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado

Nicaragua

21. Universidad Nacional de Ingeniería
22. Consejo Nacional de Universidades

Uruguay

23. Universidad de la República (Facultad de Veterinaria)

También asistieron en calidad de invitados, la colega Martha Lucía Gallego Betancourth, del Ministerio de Defensa Nacional, Policía Nacional de Colombia y el profesor Danel Cordovéz Gómez de Cádiz, del Centro de Estudios de Técnicas de Dirección de la Universidad de La Habana.

Lunes 22 de octubre

Este día se celebró el V Congreso Internacional de la RED-DEES “**La gestión estratégica de la calidad en las Instituciones de Educación Superior de América Latina y el Caribe ante los desafíos del desarrollo sostenible**”; en el recinto de la Fundación Universitaria Los Libertadores.

La sesión se inició con las palabras de apertura del Congreso, a cargo del Presidente de la Fundación Universitaria Los Libertadores, Juan Manuel Linares Venegas, quien destacó la importancia de este encuentro para reflexionar y debatir sobre temas emergentes vinculados con la calidad de la educación superior y los retos que en este ámbito enfrentan las Instituciones de Educación Superior de América Latina, como contribución al desarrollo sostenible de la región latinoamericana y caribeña.

Más adelante, una representante del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias reconoció el valor que tenía para este territorio la realización de eventos internacionales por su aporte al prestigio de la Fundación. A continuación, el Dr. C. José Luis Almuñías Rivero, Coordinador General de la Red, dio la bienvenida a los participantes e hizo un recuento de los avances logrados por las IES miembros de la red desde su creación en el 2009.

Un lugar especial en el Congreso lo ocupó la conferencia magistral: **Tendencias, Desafíos y Retos de la Educación Superior**, impartida por el Dr. Orlando Salinas Gómez, Vicerrector de Aseguramiento de la Calidad de la Fundación Universitaria Los Libertadores.

Tuvo lugar también la presentación de los principales resultados de la investigación conjunta desarrollada por 25 IES de la RED-DEES (14) y la Asociación de Universidades Grupo Montevideo (11) “*La práctica de la planeación estratégica en las IES de América Latina*”, por parte del Dr. C. José Luis Almuñías Rivero, Coordinador General de la Red.

Las exposiciones de los trabajos presentados en el Congreso tuvieron lugar en seis mesas técnicas que agruparon diferentes trabajos de acuerdo con temáticas afines, a saber:

- Dirección y alineamiento estratégico
- Alianzas y cooperación internacional
- Aprendizaje organizacional y desarrollo humano
- Gestión e innovación curricular
- Responsabilidad social universitaria
- Sistemas de gestión integral para el aseguramiento de la calidad

Se presentaron 39 ponencias de 10 países (Argentina, Cuba, Colombia, Costa Rica, Chile, Honduras, Ecuador, México, Nicaragua y Uruguay) y se contó con la asistencia de 83 participantes.

Los participantes valoraron positivamente los debates que se generaron en las comisiones, a partir cada una de las ponencias presentadas, existiendo consenso acerca de la calidad de los trabajos expuestos y la profundidad del análisis realizado entre los asistentes alrededor de los ejes temáticos trabajados.

Martes 23 de octubre

El acto inaugural de la Reunión estuvo presidido por la Directora de la Fundación Universitaria Los Libertadores, sede Cartagena de Indias, Niurka Rigñack Asencio, quien resaltó también la importancia del encuentro.

A continuación, intervino también el Dr. C. José Luis Almuñías Rivero, Coordinador General de la RED-DEES, sobre las actividades previstas a realizar en el programa. Asimismo, presentó el informe de balance del trabajo realizado por las IES miembros en el 2018, destacando los principales logros alcanzados en los ámbitos de la investigación, el posgrado y la producción científica. Los participantes valoraron positivamente el trabajo conjunto desarrollado en el período. Como resultado del debate desarrollado se tomaron los siguientes acuerdos:

Acuerdo 1: Se aprueba el Informe de Balance de la RED-DEES correspondiente al año 2018.

Acuerdo 2: Elevar el rigor y la exigencia en torno al proceso de evaluación de los resultados anuales, lo cual implica que no serán aceptados los informes que se reciban fuera del plazo consignado o que no tengan la calidad requerida.

Acuerdo 3: No será incorporada al informe de balance anual aquella producción científica que reporten las IES, pero que no tenga respaldo físico o que dicha producción no guarde relación con el proyecto institucional que se está ejecutando.

Acuerdo 4: Enviar un mensaje de alerta a las IES que resultaron incumplidoras este año.

Acuerdo 5: Las IES miembros deberán enviar a la Coordinación General los eventos y actividades de posgrado para su divulgación entre las IES miembros de la Red en dos momentos del año (enero y julio).

Acuerdo 6: La UNTREF (Norberto Fernández Lamarra) y la UdelaR (José Passarini) enviarán a la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria de la Red los artículos que fueron propuestos anteriormente para el libro de la *Reforma Universitaria* y que ahora serán publicados en un número especial de la misma.

Acuerdo 7: La Coordinación General brindará un mayor apoyo metodológico a las IES miembros para el completamiento de la documentación requerida (proyectos, informes de cumplimiento y compromisos anuales).

Acuerdo 8: Crear una cuenta de la Red en gmail para gestionar la información e las IES miembros, utilizando como apoyo el Google drive u otra vía que se estime pertinente.

Posteriormente, el Coordinador General de la Red realizó un análisis del cumplimiento de los acuerdos adoptados en la reunión anterior, celebrada en la Universidad de Sotavento, Villahermosa, México en octubre de 2017, resaltando que todos fueron cumplidos.

La Dra. C. Judith Galarza López, Secretaria Académica de la Red sometió a consideración de los presentes la incorporación de cuatro nuevos miembros, después de cumplir los requisitos formales descritos en el Reglamento, aprobándose por consenso su ingreso oficial.

Acuerdo 9: Se aprueba el ingreso a la Red de las siguientes instituciones:

- Instituto de Farmacia y Alimentos de la Universidad de La Habana (Cuba)
- Instituto Superior Ismael Pérez Pazmiño (Ecuador)
- Universidad Regional Autónoma de Los Andes (Ecuador)
- Universidad Nacional (Costa Rica)

Asimismo, la Coordinación General propuso dar baja a tres IES por incumplimientos reiterados de sus compromisos ante la Red.

Acuerdo 10: Se aprueba por mayoría dar baja de la Red a:

- Universidad Nacional de Formosa (Argentina)
- Universidad Nacional de Río Negro (Argentina)
- Universidad Federal de Rondonia (Brasil)

A continuación se procedió a la presentación de los proyectos de las IES de reciente incorporación a la Red, los cuales fueron sometidos a la consideración de sus miembros. En esta oportunidad expusieron:

- **Universidad Nacional (Costa Rica)**
Proyecto: Estrategia de gestión de la innovación en y desde la Vicerrectoría de Investigación de la UNCR.
- **Universidad Regional Autónoma de Los Andes (Ecuador)**
Proyecto: Estudio comparativo sobre la aplicación de la dirección estratégica en la educación superior ecuatoriana.

Acuerdo 11: Se aprueban los proyectos presentados por las instituciones mencionadas anteriormente: Universidad Nacional (Costa Rica) y Universidad Regional Autónoma de Los Andes (Ecuador).

Ese mismo día, en el horario de la tarde, se realizó la presentación del nuevo libro conjunto de la Red: *La gestión de la calidad en las Instituciones de Educación Superior (Tomo II)*, publicado por el Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (ITB) de Ecuador. Esta obra compila 30 artículos que son el resultado de las contribuciones de directivos, docentes e investigadores y asesores que laboran en 17 IES de 7 países de la región, que en su mayoría son miembros de la Red.

Acuerdo 12: Reconocer el apoyo brindado por Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología en la publicación los dos tomos de este libro con recursos propios

Acuerdo 13: Las IES asistentes a la reunión deberán colocar uno de los libros entregados en la biblioteca de su institución y remitirán una comunicación vía correo electrónico al Dr. Luis Alzate Peralta como constancia de haber realizado dicho procedimiento (lalzate@bolivariano.edu.ec). Asimismo, los representantes principales deberán socializar su contenido en su IES por las vías que estimen pertinentes.

Posteriormente, se realizó una visita guiada a una exposición en el Centro de Arte y Cultura Los Libertadores, Cartagena de Indias, sobre la obra literaria *“La tejedora de coronas”* de Germán Espinosa Villareal, destacado escritor colombiano (1938-2007), llevada a la plástica por su hijo, el pintor Adrián Espinosa.

Al cierre de la jornada de la tarde se ofreció un coctel de bienvenida a los asistentes, espacio que propició un grato intercambio, tras el reencuentro, entre los miembros de la Red.

Miércoles 24 de octubre

En horas de la mañana se dio inicio a las sesiones de trabajo de la Red, dedicadas este día a la presentación, por parte de las IES miembros, de los resultados derivados de los proyectos ejecutados en el 2018 y los compromisos que adquieren para el 2019. Las presentaciones pusieron en evidencia el incremento paulatino en la calidad de dichos resultados y se identificaron también algunas áreas que requieren un mayor desarrollo.

El horario vespertino estuvo dedicado a la presentación de algunas muestras artísticas que son resultado del trabajo que realiza el Centro de Escuelas Especializadas: *“Un relacionamiento estratégico integral”* Fundación Universitaria Los Libertadores de Cartagena.

Jueves 25 de octubre

El cuarto día tuvo lugar un importante intercambio cultural, a partir de un recorrido turístico programado por la ciudad amurallada de Cartagena de Indias, Patrimonio Histórico y Cultural de la Humanidad.

Viernes 26 de octubre

El último día de trabajo de la Reunión se inició con el debate colectivo acerca de la definición del tema que guiará el desarrollo de la nueva investigación conjunta a realizar entre las IES miembros de la Red, cuyo análisis derivó en el siguiente acuerdo:

Acuerdo 14: Aprobar como tema para la nueva investigación conjunta de la Red el vinculado con “*La evaluación y acreditación universitaria: situación actual, consecuencias y desafíos*”.

Más adelante, se ofreció a los participantes en la Reunión una actualización acerca de la revista “Estrategia y Gestión Universitaria”, de la cual se publicó este año el Volumen 6, No. 1, el cual comprende 12 artículos elaborados, principalmente, por autores de las IES miembros de la Red. La revista es administrada y editada por la Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” de Cuba, y se encuentra indizada en bases de datos internacionales como: *e-revist@s* (plataforma de Revistas Científicas Electrónicas Españolas y Latinoamericanas), Google Académico, MIAR, RNPS, Información Tecnológica y Actualidad Iberoamericana. También se ha avanzado en los procedimientos para su ubicación en Latindex, Periódica (Revista Latinoamericana en Ciencia), Clase (Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades), DRJI (Directory of Research Journals Indexing). En perspectiva, se ubicará en Dialnet y posteriormente, en Scielo Cuba, y Redalyc. El ISSN de la revista es: 2309-8333 y puede ser consultada en el sitio: <http://revistas.unica.cu/index.php/regu>.

Al respecto, el Coordinador General de la Red destaca, que a pesar de los indudables avances logrados, aún algunos artículos que recibe el Comité Editorial no se ajustan a las normas de publicación exigidas y no siempre los expertos emiten sus valoraciones en el tiempo previsto para la revisión de las contribuciones. Con el objetivo de ampliar el colchón editorial de la revista y tener un banco mayor de árbitros para la revisión de artículos, se procede a tomar los siguientes acuerdos:

Acuerdo 15: Que la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria envíe a los representantes principales de las IES miembros las nuevas normas de publicación, la carta de originalidad y la ficha para árbitros.

Acuerdo 16: Que la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria envíe a los representantes principales de las IES miembros la relación de árbitros que aún no han completado la nueva ficha aprobada.

Acuerdo 17: Las IES miembros deben valorar la posibilidad de proponer nuevos árbitros de la revista (PhD) y que envíen sus fichas correspondientes a la editora de la revista Daylén Noa Guerra (daylen@unica.cu).

Acuerdo 18: Las IES miembros se comprometen a enviar a la editora de la revista -al menos un artículo- antes de marzo de 2019 para ser publicado en la revista.

Acuerdo 19: Que la dirección de la revista envíe a los representantes principales de las IES miembros la relación de árbitros que tienen atrasos en sus hacer llegar sus dictámenes, así como de los autores que no envían sus artículos corregidos en los plazos convenidos.

Acuerdo 20: Se acuerda que en lo adelante, las memorias del Congreso que se realice en el marco de las reuniones de la Red, serán publicadas por la Fundación Universitaria Los Libertadores.

Acuerdo 21: Trabajar de conjunto con el representante del Instituto Superior de Diseño de Cuba en la creación de la identidad gráfica de la RED-DEES.

A continuación, el Dr. C. José Luis Almuíñas expone los argumentos que justifican la necesidad de crear la Secretaría Tecnológica como parte de la Coordinación General de la Red, tomando a propósito el siguiente acuerdo:

Acuerdo 22: Se aprueba la creación de la Secretaría Tecnológica de la Red, incorporando sus objetivos y funciones al Reglamento y como Secretario de esta área al MSc. Javier López Fernández del CEPES de la Universidad de La Habana.

Un segundo momento especial de este día se dedicó a presentar los principales resultados del trabajo realizado por el Núcleo Cuba de la RED-DEES. En este caso, el Dr. C. José Luis Almuíñas, dio a conocer las principales actividades desarrolladas durante este año por dicho Núcleo, entre las que se destacan:

- Celebración de la VII Reunión de las IES cubanas que integran la RED-DEES – Núcleo Cuba, durante los días 10, 11 y 12 de abril, con la participaron 21 representantes de 13 instituciones miembros. En el encuentro se analizaron temas de importancia entre los que se destacan: los resultados de la IX Reunión Internacional celebrada en la Universidad de Sotavento, México (2017); los avances en el cumplimiento de los compromisos contraídos para el 2018; la presentación de nuevos proyectos; las iniciativas en la promoción y difusión del trabajo desarrollo por la Red a través de las redes sociales; los resultados finales de la investigación realizada por nueve IES cubanas sobre la práctica de la planificación estratégica en la IES adscritas al MES; la propuesta de desarrollar un nuevo proyecto conjunto entre las universidades cubanas miembros del Núcleo; la actualización sobre la revista Estrategia y Gestión Universitaria y el reconocimiento a la Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” por la Buena Práctica presentada en el 2017, entre otros aspectos.
- Desarrollo del Coloquio: Retos de la calidad y la innovación en las Instituciones de Educación Superior, el cual se organizó en dos paneles: ¿Autoevaluarse para mejorar o autoevaluarse para acreditar?, e - Innovación en la gestión universitaria: experiencias exitosas, que se convirtieron en un espacio dinámico para el debate colectivo entre los participantes, en el marco de la Reunión Nacional de la Red.
- Impartición del curso de superación “Gestión Universitaria Institucional”, dirigido a docentes, investigadores, directivos y reservas de las IES miembros de la Red, teniendo como sede a la Universidad de Camagüey.
- Desarrollo de un Taller Nacional sobre “*La educación superior y la gestión universitaria: experiencias institucionales y retos futuros*” en la Universidad de Pinar del Río.

En este ámbito se exhortó también, a fortalecer el trabajo del Núcleo Ecuador de la Red, a través de una mayor coordinación de las actividades entre sus miembros. El ITB, la Universidad Técnica de Machala y el Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth y la Universidad Regional Autónoma de Los Andes, se comprometieron a colaborar de forma conjunta en este sentido.

Un lugar especial se dedicó este día a reconocer públicamente las “Buenas Prácticas en dirección estratégica 2018” seleccionadas a partir de la evaluación exhaustiva de las propuestas presentadas. En esta oportunidad resultaron premiadas las siguientes prácticas:

1. Programa del curso de posgrado para la preparación de los jefes de departamento sobre cultura de la innovación. **Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca” (Cuba).**
2. Proceso de capacitación y consultorías empresariales a los microempresarios de la Asociación “Alsapro” de la parroquia Juan Gómez Rendón, progreso en el cantón Guayaquil. **Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional Administrativa y Comercial (Ecuador).**
3. Itinerario de Formación y Desarrollo de una Docencia de Calidad. **Universidad Católica Silva Henríquez (Chile).**

Además, se hizo pública también la convocatoria de Buenas Prácticas en dirección estratégica para el 2019, quedando socializado entre los asistentes a la Reunión el nuevo cronograma para la presentación y evaluación de las propuestas que se envíen el próximo año.

De igual manera, se lanzó la convocatoria del VII Seminario Internacional “Dirección estratégica en las IES”. Se explican los objetivos y los veintiséis temas (26) que se pueden abordar en el mismo, así como los aspectos organizativos; al respecto se tomó el siguiente acuerdo:

Acuerdo 23: Las IES interesadas podrán enviar al Coordinador General de la Red sus propuestas para la realización de seminarios internacionales en dirección estratégica y de las buenas prácticas según convocatorias.

Más adelante, se presentaron las convocatorias de dos nuevos libros conjuntos de la Red: “*La gestión de impactos en las IES*” y “*El rol de la planificación en la gestión universitaria. Experiencias y resultados*”.

Acuerdo 24: Las IES interesadas podrán enviar sus contribuciones a los responsables de ambos libros en los plazos previstos en ambas convocatorias.

La sesión de trabajo prosiguió con la exposición del cumplimiento del *plan de trabajo* de la RED-DEES en el 2018 por parte de la Secretaria Académica. Más adelante, presentó la propuesta de plan para el 2019, derivándose el siguiente acuerdo:

Acuerdo 25: Se aprueba el plan de trabajo de la Red para el año 2019.

Por otro lado, la Coordinación General comunica que decidió este año resaltar el trabajo que realizado por las IES miembros de la Red en la superación, la producción científica y por sus resultados integrales. En consideración a lo anterior se hizo entrega de los diplomas de reconocimiento a las siguientes instituciones:

IES destacadas en la superación:

- Universidad Nacional del Nordeste (Dirección de Planificación - Argentina)
- Universidad Nacional del Nordeste – Facultad de Medicina (Argentina)
- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila (Cuba)
- Universidad de Sancti Spíritus – CETAD (Cuba)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)

- Universidad de Guantánamo (Cuba)
- Universidad de Holguín (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río (Cuba)
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras (Honduras)

IES destacadas en la producción científica:

- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)
- Universidad Abierta Interamericana (Argentina)
- Universidad Nacional del Litoral (Argentina)
- Universidad Nacional del Nordeste – Dirección de Planificación (Argentina)
- Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad de La Habana – IFAL (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca” (Cuba)
- Universidad Agraria de La Habana (Cuba)
- Universidad de Holguín (Cuba)
- Universidad de Cienfuegos (Cuba)
- Universidad de Guantánamo (Cuba)
- Universidad Politécnica Estatal del Carchi (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth (Ecuador)
- Universidad Técnica de Machala (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (Ecuador)
- Universidad de Otavalo (Ecuador)
- Universidad Estatal del Sur de Manabí (Ecuador)
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras (Honduras)
- Universidad Autónoma de Yucatán (México)
- Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado (México)
- Universidad de la República - Facultad de Veterinaria (Uruguay)

IES destacadas integralmente:

- Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina)
- Universidad Abierta Interamericana (Argentina)
- Universidad Nacional del Litoral (Argentina)
- Universidad Nacional del Nordeste – Dirección de Planificación (Argentina)
- Universidad Nacional del Nordeste – Facultad de Medicina (Argentina)
- Fundación Universitaria Los Libertadores (Colombia)
- Universidad de La Habana – CEPES (Cuba)
- Universidad de La Habana – IFAL (Cuba)
- Universidad de Ciego de Ávila “Máximo Gómez Báez” (Cuba)
- Universidad de Ciencias Pedagógicas “Enrique José Varona” (Cuba)
- Universidad de Pinar del Río “Hermanos Saíz Montes de Oca” (Cuba)
- Universidad de Sancti Spíritus – CETAD (Cuba)
- Universidad Agraria de La Habana (Cuba)
- Universidad de Holguín (Cuba)
- Universidad de Cienfuegos (Cuba)
- Universidad de Guantánamo (Cuba)

- Universidad Politécnica Estatal del Carchi (Ecuador)
- Universidad Técnica de Machala (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Bolivariano de Tecnología (Ecuador)
- Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth (Ecuador)
- Universidad de Otavalo (Ecuador)
- Universidad Estatal del Sur de Manabí (Ecuador)
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras (Honduras)
- Universidad Autónoma de Yucatán (México)
- Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado (México)
- Universidad de la República - Facultad de Veterinaria (Uruguay)

Luego de este momento, el Dr. C. José Luis Almuñías Rivero, somete a la consideración de los presentes la propuesta a tener en cuenta para la elección de la *próxima sede de la reunión de la red en el 2019*, realizándose dicha fundamentación por parte del Dr. C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño, representante principal de la Universidad de Sotavento (México), adoptándose el siguiente acuerdo:

Acuerdo 26: Desarrollar la XI Reunión Internacional de la RED-DEES en la Universidad de Sotavento, del 21 al 25 de octubre del próximo año.

Luego de este momento, a modo de resumen, la Secretaria Académica de la Red procede a dar lectura a los principales acuerdos adoptados, a partir de los diferentes temas analizados en la Reunión.

Finalmente, el Dr. C. José Luis Almuñías Rivero, Coordinador General de la RED-DEES realiza las conclusiones, quien valora positivamente el cumplimiento de los objetivos propuestos y resalta además, la alta calidad de este encuentro. Agradece también la presencia de todos los participantes y hace referencia a la excelente organización de todas las actividades programadas por parte de la Universidad anfitriona. Expresa su satisfacción y felicita, a nombre de la Coordinación General, a todos los miembros de la RED-DEES por los resultados alcanzados en este año, prueba fehaciente del fuerte compromiso adquirido con el trabajo cooperado que venimos realizando.

Una felicitación y reconocimiento especial también les hace extensivo a los organizadores de este magno evento en la Fundación Universitaria Los Libertadores, a su Rector, Dr. Ricardo Santamaría, a la Directora de la sede en Cartagena, Niurka Rigñack Asencio, a Luz Mercedes Flechas Mendoza, al profesor Orlando Salinas Gómez, y a todos aquellos que hicieron posible, con su dedicación y entusiasmo, el éxito de esta Reunión.

Relación de Acuerdos

Acuerdo 1: Se aprueba el Informe de Balance de la RED-DEES correspondiente al año 2018.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 2: Elevar el rigor y la exigencia en torno al proceso de evaluación de los resultados anuales, lo cual implica que no serán aceptados los informes que se reciban fuera del plazo consignado o que no tengan la calidad requerida.

Fecha de cumplimiento: Agosto - Octubre 2019

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 3: No será incorporada al informe de balance anual aquella producción científica que reporten las IES, pero que no tenga respaldo físico o que dicha producción no guarde relación con el proyecto institucional que se está ejecutando.

Fecha de cumplimiento: Agosto - Octubre 2019

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 4: Enviar un mensaje de alerta a las IES que resultaron incumplidoras este año.

Fecha de cumplimiento: Enero 2019

Responsable: Coordinador General de la Red

Acuerdo 5: Las IES miembros deberán enviar a la Coordinación General los eventos y actividades de posgrado para su divulgación entre las IES miembros de la Red en dos momentos del año.

Fecha de cumplimiento: Enero y Julio 2019

Responsable: IES implicadas y Coordinación General de la Red

Acuerdo 6: La UNTREF (Norberto Fernández Lamarra) y la UdelaR (José Passarini) enviarán a la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria de la Red los artículos que fueron propuestos anteriormente para el libro de la *Reforma Universitaria* y que ahora serán publicados en un número especial de la misma.

Fecha de cumplimiento: Primer trimestre 2019

Responsable: UNTREF, UdelaR y UNICA (dirección de la revista)

Acuerdo 7: La Coordinación General brindará un mayor apoyo metodológico a las IES miembros para el completamiento de la documentación requerida (proyectos, informes de cumplimiento y compromisos anuales).

Fecha de cumplimiento: Todo el año

Responsable: Coordinación General

Acuerdo 8: Crear una cuenta de la Red en gmail para gestionar la información e las IES miembros, utilizando como apoyo el Google drive u otra vía que se estime pertinente.

Fecha de cumplimiento: Primer trimestre de 2019

Responsable: Secretaría Tecnológica de la Red

Acuerdo 9: Se aprueba el ingreso a la Red de las siguientes instituciones:

- Instituto de Farmacia y Alimentos de la Universidad de La Habana (Cuba)
- Instituto Superior Ismael Pérez Pazmiño (Ecuador)
- Universidad Regional Autónoma de Los Andes (Ecuador)
- Universidad Nacional (Costa Rica)

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 10: Se aprueba por mayoría dar baja de la Red a:

- Universidad Nacional de Formosa (Argentina)
- Universidad Nacional de Río Negro (Argentina)
- Universidad Federal de Rondonia (Brasil)

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 11: Se aprueban los proyectos presentados por las instituciones mencionadas anteriormente: Universidad Nacional (Costa Rica) y Universidad Regional Autónoma de Los Andes (Ecuador).

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 12: Reconocer el apoyo brindado por Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología en la publicación los dos tomos de este libro con recursos propios

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 13: Las IES asistentes a la reunión deberán colocar uno de los libros entregados en la biblioteca de su institución y remitirán una comunicación vía correo electrónico al Dr. Luis Alzate Peralta como constancia de haber realizado dicho procedimiento (lalzate@bolivariano.edu.ec). Asimismo, los representantes principales deberán socializar su contenido en su IES por las vías que estimen pertinentes.

Fecha de cumplimiento: Noviembre – Diciembre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 14: Aprobar como tema para la nueva investigación conjunta de la Red el vinculado con “*La evaluación y acreditación universitaria: situación actual, consecuencias y desafíos*”.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 15: Que la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria envíe a los representantes principales de las IES miembros las nuevas normas de publicación, la carta de originalidad y la ficha para árbitros.

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018

Responsable: Dirección de la Revista (UNICA) - Coordinación General de la Red

Acuerdo 16: Que la dirección de la revista Estrategia y Gestión Universitaria envíe a los representantes principales de las IES miembros la relación de árbitros que aún no han completado la nueva ficha aprobada.

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018

Responsable: Dirección de la Revista (UNICA) - Coordinación General de la Red

Acuerdo 17: Las IES miembros deben valorar la posibilidad de proponer nuevos árbitros de la revista (PhD) y que envíen sus fichas correspondientes a la editora de la revista Daylén Noa Guerra (daylen@unica.cu).

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018 – Enero 2019

Responsable: IES miembros

Acuerdo 18: Las IES miembros se comprometen a enviar a la editora de la revista -al menos un artículo- antes de marzo de 2019 para ser publicado en la revista.

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018 – Marzo 2019

Responsable: IES miembros

Acuerdo 19: Que la dirección de la revista envíe a los representantes principales de las IES miembros la relación de árbitros que tienen atrasos en sus hacer llegar sus dictámenes, así como de los autores que no envían sus artículos corregidos en los plazos convenidos.

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018 – Enero 2019

Responsable: Dirección de la Revista (UNICA) - Coordinación General de la Red

Acuerdo 20: Se acuerda que, en lo adelante, las memorias del Congreso que se realice en el marco de las reuniones de la Red, serán publicadas por la Fundación Universitaria Los Libertadores.

Fecha de cumplimiento: noviembre – diciembre 2019

Responsable: Fundación Los Liberadores y Coordinación General

Acuerdo 21: Trabajar de conjunto con el representante del Instituto Superior de Diseño de Cuba en la creación de la identidad gráfica de la RED-DEES.

Fecha de cumplimiento: Diciembre 2018 – Marzo 2019

Responsable: Secretaría Tecnológica de la Red

Acuerdo 22: Se aprueba la creación de la Secretaría Tecnológica de la Red, incorporando sus objetivos y funciones al Reglamento y como Secretario de esta área al MSc. Javier López Fernández del CEPES de la Universidad de La Habana.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General

Acuerdo 23: Las IES interesadas podrán enviar al Coordinador General de la Red sus propuestas para la realización de seminarios internacionales en dirección estratégica y de las buenas prácticas según convocatorias.

Fecha de cumplimiento: Seminario Internacional (Todo el año 2019) y Buenas Prácticas (2 enero al 30 marzo 2019).

Responsable: IES miembros y Coordinador General

Acuerdo 24: Las IES interesadas podrán enviar sus contribuciones a los responsables de ambos libros en los plazos previstos en ambas convocatorias.

Fecha de cumplimiento: Libro “Gestión de impactos en las IES” (antes del 30 de abril de 2019 – enviar a jalmuinas@yahoo.com – almu@cepes.uh.cu) y Libro “El rol de la planificación en la gestión universitaria. Experiencias y resultados” (antes del 7 de junio 2019 - enviar a felix.paguay@upec.edu.ec)

Responsable: IES miembros y Coordinación General

Acuerdo 25: Se aprueba el plan de trabajo de la Red para el año 2019.

Fecha de cumplimiento: Octubre 2018

Responsable: Coordinación General de la Red

Acuerdo 26: Desarrollar la XI Reunión Internacional de la RED-DEES en la Universidad de Sotavento, del 21 al 25 de octubre del próximo año.

Fecha de cumplimiento: Octubre de 2018

Responsable: Universidad de Sotavento - Coordinación General de la Red

Listado de participantes en la Reunión de la RED-DEES

IES	Nombres y apellidos	País	E-mail
Universidad Nacional del Litoral	Mauricio Moltó	Argentina	mauriciomolto@gmail.com
Universidad Nacional del Nordeste	Laura Elizabeth Leyes Augusto José Pérez Fortunato	Argentina	lauritaleyes13@hotmail.com augusto.f@med.unne.edu.ar
Fundación Universitaria Los Libertadores	Luz Mercedes Flechas Mendoza Orlando Salinas Gómez	Colombia	luz.flechas@libertadores.edu.co
Universidad Nacional de Costa Rica	Gabriela María Pino Chacón	Costa Rica	gabriela.pino.chacon@una.ac.cr
Universidad de La Habana Universidad de La Habana Universidad Agraria de La Habana Universidad de Pinar del Río Universidad de Ciencias Pedagógicas Enrique José Varona	José L. Almuñás Rivero Judith Galarza López Ideleichi Lombillo Rivero Maricela María González Pérez Mercedes Martínez Quijano	Cuba	almu@cepes.uh.cu judith@cepes.uh.cu leichy@unah.edu.cu maricela@upr.edu.cu mercedesmq@ucpejv.edu.cu
Universidad Técnica de Machala	César Quezada Abad (Rector) Luis Brito Gaona Johnny Edagar Pérez Rodríguez	Ecuador	cquezada@utmachala.edu.ec lbrito@utmachala.edu.ec
Instituto Tecnológico Superior Almirante Illingworth (AITEC)	Rolando Jesús Álvarez Beltrán Lázaro Reigosa Cruz	Ecuador	lreigosa@aitec.edu.ec ralvarez@aitec.edu.ec
Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología	Noemí Delgado Álvarez Luis Alberto Alzate Peralta Odette Martínez Pérez	Ecuador	ndelgado@bolivariano.edu.ec lalzate@bolivariano.edu.ec omartinez@bolivariano.edu.ec
Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional	Belinda Marta Lema Cachinell Zulay Delgado Saeteros Alejandro Lema Cachinell	Ecuador	martalema@formacion.edu.ec zulayd@formacion.edu.ec alejandrol@formacion.edu.ec
Universidad Nacional del Sur de Manabí	Vanessa Campozano	Ecuador	daniela_campozano@yahoo.com
Universidad Politécnica Estatal del Carchi	Félix Paguay	Ecuador	felixpaguay@hotmail.es
Universidad Regional Autónoma de Los Andes	Jorge Domínguez	Ecuador	jjdominguez0617@gmail.com
Universidad Nacional de Honduras	Clarissa Edith Núñez Amador	Honduras	clarissa.nunez@unah.edu.hn
Benemérita Universidad de Guadalajara	Berta Madrigal Torres	México	agenda.madrigal@gmail.com madrigal@cusur.udg.mx
Instituto Pedagógico de Estudios de Posgrado	Juan Gutiérrez García	México	jgutig@yahoo.com.mx

Universidad de Sotavento	Juan Manuel Rodríguez Caamaño	México	juannnelo@hotmail.com
CNU - Universidad Nacional de Ingeniería	Xiomara Machado Bello Yolanda Marilene Castillo	Nicaragua	xmachado2002@yahoo.com yolanda.castillo@dpei.uni.edu.ni
Universidad de la República	José María Passarini	Uruguay	josepasa@gmail.com

Invitada la Reunión		
Martha Lucía Gallego Betancourth	Colombia	Ministerio de Defensa Nacional, Policía Nacional de Colombia
Danel Cordovéz Gómez de Cadiz	Cuba	Centro de Estudios de Técnicas de Dirección (CETED) de la Universidad de La Habana