



UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA
FACULTAD DE ENFERMERÍA



II SEMINARIO INTERNACIONAL

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Del 10 al 13 de marzo de 2014

Montevideo, Uruguay



Fundamentación

Las transformaciones ocurridas en las organizaciones en las últimas tres décadas del pasado siglo XX, ocasionaron un elevado dinamismo en el desarrollo de la actividad económica, política, tecnológica, cultural, educacional y ambiental e impactaron sensiblemente en el acontecer social de todo el orbe.

Particularmente, las Instituciones de Educación Superior (IES) de América Latina y el Caribe, se han visto impulsadas a reorientar su misión teniendo en cuenta, entre otros aspectos, los cambios constantes en los requerimientos del contexto externo y la aparición de nuevas condicionantes internas que, en los momentos actuales, constituyen obstáculos o promotores de su propio desarrollo; todo ello, insertado en una perspectiva de escasez de recursos mucho más crítica que en décadas anteriores.

En este ámbito, se han desarrollado continuamente los procesos de evaluación institucional y acreditación universitaria, así como la dirección estratégica como una filosofía de gestión, que resume e integra elementos de otros enfoques de dirección, y que pretende, a partir de una visión integradora, dar respuesta a los cambios constantes del entorno.

Por ello, uno de los retos principales que las IES de la región deben atender, está relacionado, precisamente, con la superación continua de los directivos y del personal académico, de forma tal que contribuya a desarrollar en estos, las competencias necesarias para conducir exitosamente dichos procesos universitarios, y lograr un adecuado posicionamiento de las mismas en el entorno local, regional, nacional e internacional.

El programa del II Seminario “Dirección Estratégica en las IES” convocado por la Facultad de Enfermería de la Universidad de La República del Uruguay y la Coordinación General de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior (RED-DEES), pretende coadyuvar a la superación permanente requerida por parte de los directivos, docentes e investigadores, en un mundo de constantes cambios, a partir de la adquisición de nuevos conocimientos y del desarrollo de habilidades y comportamientos acordes con las exigencias actuales y futuras de la educación superior.

Objetivo:

Caracterizar los aspectos esenciales de la dirección estratégica universitaria, tomando como base el marco contextual en que se desarrolla, los procesos que la integran, las experiencias y buenas prácticas de su aplicación en las IES.

Temáticas:

- Problemática actual y retos futuros de la educación superior en América Latina.
- Dirección estratégica para la calidad.
- Planificación y control estratégico en las IES. Fundamentos y características principales.
- Evaluación, Acreditación institucional y planes de mejoras en las IES.
- La gestión de los procesos académicos universitarios.
- Competencias directivas para la dirección estratégica universitaria.
- Estrategia y gestión del cambio en las IES.
- Gestión del conocimiento y aprendizaje organizacional y en las IES.

Beneficiarios

El Seminario está dirigido a profesores e investigadores universitarios u otro personal con potencialidades de desempeñar cargos de dirección o liderazgos de grupos académicos, unidades otras en las IES.



UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA
FACULTAD DE ENFERMERÍA



Certificación

Los asistentes al Seminario, recibirán una certificación que acreditará su participación en el Seminario, otorgado por la Facultad de Enfermería de la Universidad de la República de Uruguay.

PROGRAMA

HORARIO	LUNES 10 DE MARZO
9:00 – 9:30	Apertura del Seminario a cargo de la Decana de la Facultad de Enfermería de la UdelaR, Mercedes Pérez
9:30 – 10:30	Conferencia: Dirección estratégica para la calidad en la IES. Profesor: Dr. José Luis Almuiñas Rivero
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 12:00	Conferencia: Gestión de los procesos académicos y su evaluación. Profesor: Dr. José Luis Almuiñas Rivero
12:00 – 14:00	Almuerzo
14:00 – 14:30	Conferencia: Conceptualización de la Evaluación Institucional. Principales objetivos y características. Profesora: Dra. Panambí Abadie
14.30-16:00	Conferencia: Presentación del proyecto de implementación de gestión de la calidad en FE. Prof. Mg. Miriam Costabel CEIA FE.P
MARTES 11 DE MARZO	
9:30 – 10:30	Conferencia: Competencias directivas para dirección estratégica universitaria. Profesora: Dra. C. Judith Galarza López
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 12:00	Conferencia: Papel democratizador de la Universidad Pública en la Sociedad del conocimiento. Profesor: Dr. Rodrigo Arocena – Rector
12:00 – 14:00	Almuerzo
14:00 – 14:30	Conferencia: El sistema de Acreditación ARCU-SUR. Profesor: Rony Corbo
14.30-16:00	Conferencia: Los planes de mejora como consecuencia de la Evaluación Institucional. Profesor: Dr. C. Fernando Martínez Sandres
MIÉRCOLES 12 DE MARZO	
9:30 – 10:30	Conferencia: Estrategia y gestión del cambio en las IES. Profesor: Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 12:00	Conferencia: Gestión del conocimiento y aprendizaje organizacional en las IES. Profesora: Dra. C. Judith Galarza López
12:00 – 14:00	Almuerzo
14:00 – 14:30	Conferencia: La Evaluación Institucional. Profesor: Robert Kremer - CEIA CENTRAL
14:30-16:00	Conferencia: Sistema de información para la mejora de la Gestión en la UdelaR. Profesor: Gustavo Marisquirena Conferencia: Criterios e indicadores para la acreditación. Profesor: Dr. C. José Passarini
JUEVES 13 DE MARZO	
9:30 – 10:30	Taller: Planificación estratégica institucional prospectiva - (solo para profesores de FE).
10:30 – 11:00	Café
11:00 – 12:00	Continuación del Taller
12:00 – 14:00	Almuerzo



UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA
FACULTAD DE ENFERMERÍA



Metodología

El Seminario será impartido mediante conferencias-taller, en las cuales una vez presentando el tema por los expositores, se desarrollará un debate y el intercambio de ideas y experiencias entre los participantes a través del trabajo grupal.

Para la obtención del certificado del Seminario se exigirá el 90% de asistencia por parte de los participantes.

Lugar: Las sesiones de trabajo se realizarán en Jaime Civils 2810 CEDEPO FE.

Responsable del Seminario: Prof. Mg. Miriam Costabel CEIA-FE Decanato
(miriam.costabel@gmail.com)

Inscripciones: ceiafe@gmail.com

Conferencistas

Dr. Rodrigo Arocena	Rector de la Universidad de La República
Lic. Rony Corbo	Director de las AES y Coordinador Comisión Ad Hoc Sistema Arcusur
Dra. C. Panambi Abadie	Asistente Académico de Gestión Universitaria de la Facultad de Agronomía de la Universidad de La República, Uruguay.
Dr. C. Fernando Martínez Sandres	Encargado de Educación Permanente de la Facultad de Derecho, Universidad de La República, Uruguay.
Prof. Mg. Miriam Costabel	Coordinador CEIA FE, Par Evaluador. Facultad de Enfermería
Prof. Dr. Robert Kremer	Presidente de la CEIA CENTRAL
Prof. Ing. Agr. Gustavo Marisquirena	Profesor Ing Agr. Facultad de Agronomía Par Evaluador
Dr. C. José Passarini Delpratto	Coordinador del Departamento de Educación Veterinaria, Facultad de Veterinaria, Universidad de La República, Uruguay.
Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero	Coordinador General de la RED-DEES, Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior Universidad de La Habana, Cuba.
Dra. C. Judith Galarza López	Secretaria Académica de la RED-DEES, Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior, Universidad de La Habana, Cuba.