



Volumen 4, No. 15
Octubre de 2013

"Siempre que enseñes, enseña a la vez a dudar de lo que enseñes".

José Ortega y Gasset

Estimados colegas:

A solo unos días de celebrarse la V Reunión Internacional de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior, la Coordinación General reconoce las valiosas contribuciones de las universidades miembros para mantener informados a los lectores del Informativo NOTIRED-DEES sobre importantes aspectos de las actividades que se desarrollan a nivel institucional y global.

Los resultados alcanzados hasta el momento son crecientes y alentadores, lo que nos compromete a incrementar los esfuerzos para seguir trabajando con el mayor empeño en esta valiosa cooperación solidaria dentro de la Red.

Quince números editados avalan el serio esfuerzo que se ha realizado para propiciar el intercambio de información y conocimientos entre las universidades que la integran.

En este nuevo número, ocupan un lugar especial las actividades que se desarrollarán durante la V Reunión Internacional de la Red. También ocupan un espacio las convocatorias de importantes eventos, congresos y seminarios internacionales. Especial interés merece la realización del 9no. Congreso Internacional de Educación Superior (Universidad 2014), que se celebrará en Cuba en el mes de febrero del próximo año. Contiene además noticias relevantes sobre acciones de cooperación e intercambios entre las universidades miembros de la Red. Finalmente, se presentan las secciones de artículos y materiales de interés.

Aprovechamos la ocasión, para destacar los aportes al trabajo de este año en la RED de las Universidades: Nacional Tres de Febrero; Nacional del Litoral (Argentina), de la República (Uruguay), de Sotavento (México) y de Oviedo (España), así como de Cienfuegos, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y de las Ciencias Informáticas (Cuba).

Ratificamos nuestra invitación a los lectores para que envíen sus sugerencias al Comité Editorial, con vistas a hacer más sustancioso el contenido y mejorar la calidad de su presentación.

Muchas gracias,

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero
Coordinador General RED-DEES
CEPES – Universidad de La Habana

Contenido:

IES miembros	3
V Reunión Internacional de la RED-DEES	6
Seminario internacional	7
Conozca a las IES miembros	7
Noticias	8
Convocatorias	13
Artículos	15
Materiales de interés	16

Puntos de interés especial:

- V Reunión Internacional de la RED-DEES
- Seminario internacional
- Convocatorias



COORDINACIÓN GENERAL.

Coordinador General: Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretaria Académica: Dra. C. Judith Galarza López. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Secretario Ejecutivo: Dr. C. Jorge Domínguez Menéndez. Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana.

Co-coordinador: Dr. C. Remberto Naranjo Pérez. Representante principal de la Universidad de Ciego Ávila, Cuba. Sede de la IV Reunión Anual de RED-DEES de 2012.

Co-coordinador: Dr. C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño. Representante principal de la Universidad de Sotavento, México. Sede de la V Reunión Anual de RED-DEES de 2013.

Las 10 líneas de trabajo de la RED-DEES.

- Modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos y académicos.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES. Gestión de indicadores de apoyo a la planificación, al control estratégico y a la evaluación institucional.
- Control y alineamiento estratégico en las IES.
- Planificación y evaluación prospectiva en la educación superior.
- Estrategia institucional y aprendizaje organizacional en las IES.
- Estudios comparados sobre la dirección estratégica en las IES.
- Gestión estratégica de riesgos en las IES.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la planificación y el control estratégico.
- Programas de capacitación vinculados con la dirección estratégica universitaria.
- Redes académicas y gestión universitaria.





UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.
(Hasta octubre de 2013)

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
1*	Universidad Nacional del Litoral	Dr. Adolfo Stubrin	Argentina	astubrin@unl.edu.ar astubrin@fcjs.unl.edu.ar
2	Universidad Nacional de Formosa	C.P. Lylian María García de Oviedo	Argentina	lylian_garcia@hotmail.com secplanif@unf.edu.ar
3	Universidad Abierta Interamericana	Lic. Oscar Navós Constenla	Argentina	oscar.navos@uai.edu.ar
4	Universidad Nacional de Tres de Febrero	MSc. Norberto Fernández Lamarra	Argentina	nflamarra@fibertel.com.ar norbertofl@yahoo.es
5	Instituto Superior de Profesorado N° 3 "Eduardo Lafferriere"	MSc. Viviana Marisa Cuestas	Argentina	vivianacuestas@gmail.com
6	Universidad Nacional del Nordeste	MSc. Gabriel Ojeda	Argentina	gabriel68@gmail.com geojeda@unne.edu.ar
7	Universidad Nacional de Luján	Dr. C. Diana Schulman	Argentina	dianarschulman@gmail.com dischulman@unlu.edu.ar
8	Universidad Federal de Rondonia	Dr. C. Waterlina Brasil	Brasil	walterlina.brasil@gmail.com
9*	Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior	Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero	Cuba	almu@cepes.uh.cu
10*	Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"	Dra. C. Norma Sánchez Paz	Cuba	nspaz@fe.uho.edu.cu
11*	Universidad de Ciego de Ávila "Máximo Gómez Báez"	Dr. C. Remberto Naranjo Pérez	Cuba	rnaranjo@economia.unica.cu coquiunica@gmail.com
12*	Escuela Latinoamericana de Medicina	MSc. Heidi Soca González	Cuba	heidisg@elacm.sld.cu
13*	Universidad de Cienfuegos "Carlos Rafael Rodríguez"	Dr. C. Raúl Alpízar Fernández	Cuba	rafdez@ucf.edu.cu rafdezo403@gmail.com rafdezfd869@gmail.com
14	Universidad de Sancti Spíritus "José Martí"	Dr. C. Eldis Román Cao (CECESS)	Cuba	eldis@suss.co.cu
		Dr. C. Alejandro Carbonell Duménigo (CETAD)	Cuba	alejandro@fch.suss.co.cu
15	Universidad de las Ciencias Informáticas	MSc. Mónica Peña Casanova	Cuba	monica@uci.cu
16	Instituto Superior Politécnico "José Antonio Echeverría"	Dr. C. Daniel Alfonso Robaina	Cuba	dalfonso@ind.cujae.edu.cu director.cetdir@tesla.cujae.edu.cu
17	Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa "Dr. Antonio Núñez Jiménez"	MSc. Alexis M. Góngora Trujillo	Cuba	agongora@ismm.edu.cu
18	Universidad Agraria de La Habana	Dr. C. Jose Roberto Capó Pérez	Cuba	capo@isch.edu.cu capoperezjoseroberto@gmail.com
19	Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas	MSc. Ernesto Crespo León	Cuba	ernestocl@uclv.edu.cu
20	Universidad de Pinar del Río "Hermano Saíz Montes de Oca"	Dra. C. Maricela González Pérez	Cuba	maricela@vrect.upr.edu.cu



UNIVERSIDADES MIEMBROS DE LA RED-DEES.

(Hasta octubre de 2013)

No.	Universidad	Representante principal	País	E-mail
20	Universidad de Pinar del Río "Hermano Saiz Montes de Oca"	Dra. C. Maricela González Pérez	Cuba	maricela@vrect.upr.edu.cu
21	Instituto Superior de Diseño	MSc. Marco Antonio Capote Jorge	Cuba	marcoej@isdi.co.cu
22	Universidad de Cuenca	Lic. Dolores C. Sucozhañay Calle	Ecuador	dololic2@yahoo.com
23	Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil	Dra. C. Yesmín de la Caridad Alabart Pino	Ecuador	yalabartpino@yahoo.es yalabart@uteg.edu.ec
24	Universidad ECOTEC	Dra. Olbeida Amechazurra Tam	Ecuador	olbeida@hotmail.com
25	Instituto Superior Tecnológico de Formación Profesional Administrativo y Comercial	MSc. Somaris Fonseca	Ecuador	somarisf@hotmail.com
26	Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología	MSc. Idalmys Yelivi García Rodríguez	Ecuador	idayelivi@gmail.com iyelivi@bolivariano.edu.ec
27	Universidad Estatal Península de Santa Elena	MSc. Guillermo Santa María Suárez	Ecuador	jacinsanta@gmail.com
28	Universidad Técnica de Machala	Ing. César Quezada Abad	Ecuador	utmachala@utmachala.edu.ec
29	Universidad Politécnica Estatal del Carchi	Dr. Hugo Milton Ruiz Enríquez	Ecuador	info@upec.edu.ec
30*	Universidad "Dr. Andrés Bello"	MSc. Ana Marta Moreno de Araújo	El Salvador	anamarta.araujo@unab.edu.sv caraujo_sv@yahoo.com.mx
31	Instituto Tecnológico de Usulután	Dr. C. Raúl Díaz Mendoza	El Salvador	raul_mendoza05@yahoo.es
32	Universidad de Oviedo	Dr. C. Alberto Álvarez Suárez	España	suarez@uniovi.es
33*	Universidad Autónoma Metropolitana (Iztapalapa)	MSc. Ernestina Zapiain García	México	erzapiain@yahoo.com.mx
34	Universidad Autónoma de Yucatán	Dr. Martín Aguilar Riveroll	México	aguilarr@uady.mx
35	Universidad Juárez del Estado de Durango	Dr. C. Ernesto Geovani Figueroa González	México	geovanifigueroa@yahoo.es
36	Universidad de Guanajuato	MSc. Blanca Estela Arroyo Ramírez	México	bear_lae@hotmail.com
37	Universidad de Sotavento	Dr. C. Juan Manuel Rodríguez Caamaño	México	juannnelo@hotmail.com
38	Universidad de Managua	MSc. Jorge Francisco Morales Martínez	Nicaragua	planificacion@udem.edu.ni jorgemorales2323@gmail.com
39	Universidad Ricardo Palma	MSc. Teresa Salinas Gamero	Perú	tsalinasg@yahoo.es
40	Universidad Privada de Tacna	Dr. C. Marcelino Raúl Valdivia Dueñas	Perú	marcelinovd@hotmail.com
41	Universidad de La República	MSc. José María Passarini Delpratto	Uruguay	josepasa@adinet.com.uy josemariapassarini@gmail.com
-	Universidad Central del Ecuador	MSc. Alcides Aranda Aranda (Colaborador)	Ecuador	alcides_aranda@yahoo.com

* Miembros fundadores de RED-DEES.



***Universidades en proceso de ingreso a la
RED-DEES.***

<i>Universidad</i>	<i>País</i>
Universidad de Barcelona	España
Universidad Estatal de Bolívar	Ecuador
Universidad Concepción del Uruguay	Argentina
Universidad de Matanzas “Camilo Cienfuegos”	Cuba
Universidad de Guantánamo	Cuba
Universidad de Ciencias Pedagógicas de Villa Clara	Cuba

Nuevos proyectos se presentan a la Red.

Cuatro nuevos proyectos se incorporan al quehacer del funcionamiento de la RED-DEES. La Universidad Federal de Rondonia (Brasil) se comprometió con un proyecto vinculado con la gestión y evaluación de la educación superior. La Universidad Técnica de Machala (Ecuador) desarrollará una metodología para la alineación del plan estratégico de desarrollo institucional y el modelo educativo para la gestión de indicadores de calidad. La Universidad de Guanajuato (México) asumirá en un proyecto en aras de estudiar la educación superior en América Latina; su teoría y realidad. La Universidad Politécnica Estatal del Carchi (Ecuador) elaborará una propuesta para el mejoramiento de la planificación académica como parte de su Estrategia institucional.





V Reunión Internacional de la Red de Dirección Estratégica en la Educación Superior: UNISOTA 2013.

Del 4 al 8 de noviembre del año en curso, se celebrará el magno evento que convoca todos los años la Coordinación General de la RED-DEES, tomando como sede en esta ocasión a la Universidad de Sotavento (UNISOTA – Coatzacoalcos, México), al cual concurrirán más de 20 universidades miembros e invitados de 10 países de la región latinoamericana.

Entre los aspectos importantes a discutir, se encuentran el Informe de Balance del trabajo desarrollado por la Red en el 2013; la presentación de los resultados alcanzados por las universidades miembros este año; la incorporación oficial de varias instituciones, y la exposición de varios nuevos proyectos. Las universidades participantes tendrán un espacio también para socializar sus proyecciones para el año 2014.

Forman parte de la agenda otros puntos de interés: el lanzamiento de algunos libros elaborados con la participación de varias universidades miembros, así como del primer número de la revista de la Red “Estrategia y Gestión Universitaria”; la presentación de una investigación conjunta; las convocatorias para el “Repositorio de buenas prácticas en dirección estratégica” y el II Seminario Internacional “Dirección estratégica en las IES”. Se presentarán además, el plan de trabajo para el 2014 y otros aspectos vinculados con el funcionamiento, la organización y proyecciones de la Red.

En el marco de dicha reunión, se celebrará el Congreso Internacional “Los retos de la gestión universitaria ante las exigencias del siglo XXI”, donde se presentarán 30 ponencias por representantes de varias universidades miembros y de otras que respondieron favorablemente a la convocatoria librada a tales efectos. El trabajo se desarrollará en cuatro comisiones: Calidad, evaluación institucional y acreditación universitaria; Universidad – Sociedad; Gestión de procesos universitarios, y Gestión universitaria.





Concluyó con éxito I Seminario Internacional sobre “Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior” en la Universidad de la República.

El I Seminario Internacional sobre “Dirección Estratégica en las IES”, convocado por la Coordinación General de la RED-DEES, la Facultad de Veterinaria de la Universidad de la República y el Área de Educación Superior del Ministerio de Educación y Cultura del Uruguay, se desarrolló del 9 al 11 de octubre en Montevideo.

Dicha actividad ofreció un marco de referencia para la reflexión sobre los procesos de evaluación institucional y acreditación universitaria, que se llevan a cabo en la región latinoamericana y en algunos países que la integran; caracterizar los aspectos esenciales de la dirección estratégica universitaria, tomando como base el marco contextual en que se desarrolla, así como compartir y socializar las experiencias de la aplicación de dichos procesos en las IES. Participaron en el mismo 42 directivos, docentes y funcionarios de la Universidad de la República, de la Dirección de Educación del Ministerio de Educación y Cultura del Uruguay y de algunas universidades argentinas, bajo la conducción de profesores de experiencia de Uruguay, Argentina y Cuba.

Conozca a las universidades miembros de la RED-DEES.

Nombre de la Institución: Universidad de Oviedo

País: España

Provincia o Estado al que pertenece: Principado de Asturias

La **Universidad de Oviedo** es la institución pública de educación superior e investigación ubicada en Oviedo, Principado de Asturias (España), con campus en Oviedo, Gijón y Mieres. Con mas de 400 años de historia, fue una de las diez universidades que atesoraba España durante el siglo XIX. Es miembro fundador del Grupo 9 de Universidades (G9) españolas, creado en 1997 con el objetivo de promover la colaboración entre las instituciones universitarias. En la actualidad cuenta con más 25.000 alumnos y dispone de una completa oferta de Grados adaptados al Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) en todas las ramas de conocimiento y en colaboración con más de 250 empresas. Con vocación internacional, estrechamente comprometida con su entorno territorial y con una fuerte apuesta por la transferencia de conocimiento hacia el tejido productivo, fue una de las primeras nueve universidades españolas en obtener la acreditación como Campus de Excelencia Internacional. Fiel al legado histórico que convirtió a la Universidad de Oviedo en pionera de la Extensión Universitaria en España a finales del siglo XIX, la actividad de difusión del conocimiento se extiende fuera de los campus por toda la geografía del Principado de Asturias. El Edificio Histórico, ubicado en el centro de Oviedo, es la sede del Centro Cultural de Extensión Universitaria LAUDEO, donde se desarrollan los principales actos académicos y culturales abiertos a la sociedad asturiana.



Representante principal ante la RED-DEES: Dr. Alberto Álvarez Suárez

www.albertoalvarezsuares.es, (suarez@uniovi.es).



NOTICIAS



La revista "Estrategia y Gestión Universitaria" publica su primer número.



La Coordinación General de la RED-DEES y la Universidad de Ciego de Ávila (Cuba), se complacen en anunciarles el lanzamiento del primer número de la revista electrónica "Estrategia y Gestión Universitaria" con ISSN: 2309-8333. Los artículos contenidos en este número han sido publicados en la dirección electrónica. <http://revistas.ojs.es/index.php/estrategia-gestion-universitaria/issue/view/198>. Esperamos sus contribuciones para la edición de los próximos números. A continuación le mostramos la Tabla de contenidos del Vol. 1, No. 1 del 2013.

Artículo de investigación científica y tecnológica.

ANÁLISIS CRÍTICO DE LA GESTIÓN DEL PROCESO DE FORMACIÓN DE MÁSTERES EN LA ESCUELA LATINOAMERICANA DE MEDICINA. Daimi Díaz Delgado, Judith Galarza López.

CASO PRÁCTICO DE LA FORMACIÓN DE DIRECTIVOS EN CONTEXTOS UNIVERSITARIOS. Trinidad Yolanda Mentado Labao, Josefa Rodríguez Pulido.

APLICACIÓN DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL EN SERVICIOS UNIVERSITARIOS NO ACADÉMICOS DE LA UNIVERSIDAD DE LA HABANA. Jorge Juan Domínguez Menéndez.

APUNTES PARA UNA CLASIFICACIÓN DEL CAPITAL INTELECTUAL DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR. Sergio Gómez Castanedo.

DIAGNÓSTICO DE LA CULTURA DE LA CALIDAD EN UNA FACULTAD UNIVERSITARIA. Ebir González Cruz, Margarita de Jesús Fernández Clúa, Gilberto Dionisio Hernández Pérez.

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO PARA EL ALINEAMIENTO DE LOS MECANISMOS DE CONTROL EN EL CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD "MÁXIMO GÓMEZ BÁEZ" DE CIEGO DE ÁVILA. María Antonieta Mesa Espinosa, Remberto Naranjo Pérez, Danay Naranjo Mesa.

LA FORMACIÓN DE COMPETENCIAS INVESTIGATIVAS EN LOS ESTUDIANTES DE INFORMÁTICA MEDIANTE EL USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO. Barbara-Ann K. Jesse Morris, Raúl Fernández Aedo.

Artículo de reflexión

RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA Y DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR: REFLEXIONES EN TORNO A UN VÍNCULO NECESARIO. Judith Galarza López, José Luis Almuíñas Rivero.

CALIDAD DE PROCESOS SUSTANTIVOS EN LA FUM "ENRIQUE NÚÑEZ RODRÍGUEZ": UNA VISIÓN DESDE LOS SIGNIFICADOS COMPARTIDOS. Liuva Yasmiuri de Armas Rubio, Emma Rubio Consuegra.

LAS TÉCNICAS PROSPECTIVAS COMO APOYO AL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR. Alianny Suárez de la Caba.

Reporte de caso

MODELO DE GESTIÓN UNIVERSITARIA. APLICACIÓN EN LA UNIVERSIDAD CENTRAL "MARTA ABREU" DE LAS VILLAS. Ernesto Crespo León, José Ramón Castellanos Castillo, Noyla Machado Noa.



NOTICIAS



Avanzan las relaciones de cooperación entre la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo y la RED-DEES.



Durante los días 7 y 8 de octubre de este año, tuvo lugar un encuentro entre miembros de la Coordinación General de la RED-DEES y de las universidades que pertenecen al Núcleo disciplinario de Planeamiento



Estratégico, Evaluación Institucional y Gestión Universitaria de AUGM en la ciudad de Montevideo, Uruguay. En el mismo, se tomaron importantes acuerdos para desarrollar acciones de diferentes tipos entre ambas redes: investigaciones y publicaciones conjuntas, así como la formación de docentes y directivos con participación mutua. Se trabaja actualmente en la precisión de temáticas de interés común y en la elaboración de un plan de cooperación para el período 2014 – 2017. En dicha sesión, se presentó además una ponencia sobre la “Problemática actual de la dirección estratégica en las universidades latinoamericanas”.

Desarrollan nuevo proyecto la Universidad de Oviedo y la Universidad Católica de Santa María.



En el marco del proyecto de diseño e implantación en red de un Sistema de Gestión de la Calidad en la Universidad Católica de Santa María (UCSM), la Universidad de Oviedo (España) realizó la primera visita en



octubre de 2013 a la universidad peruana, que forma parte del Centro Internacional de Calidad e Innovación para la Universidad Iberoamericana (Ci-CALIDAD) www.cicalidad.es. En esta visita, se realizó la reunión inicial de lanzamiento del proyecto, se impartió un curso de formación sobre "Gestión por procesos e indicadores" por el equipo investigador visitante y se definieron las líneas de actuación futuras. Además, se definió el mapa de procesos de la UCSM y se documentaron los procesos establecidos según la metodología de gestión por procesos de la Universidad de Oviedo. El proyecto está relacionado con las actuaciones del Campus de Excelencia Internacional de la Universidad de Oviedo <http://cei.uniovi.es/cei>.



NOTICIAS



Se celebró graduación del diplomado: “Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior”.

El pasado 23 de octubre se celebró en la Universidad de las Ciencias Informáticas (UCI) de Cuba, la primera graduación del diplomado “Dirección Estratégica en las Instituciones de Educación Superior”. En esta ocasión recibieron sus certificados 39 directivos y docentes. Se hizo entrega además de un reconocimiento a los profesores que impartieron los cursos. En esta actividad participaron las autoridades de dicha universidad y el claustro del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana, del Instituto Superior de Diseño y de la UCI, que tuvieron la responsabilidad de desarrollar las actividades académicas programadas.



Se desarrolla en la Universidad de Cienfuegos “Entrenamiento en gestión de la formación”.



En la Universidad de Cienfuegos (Cuba), comenzó en el mes de octubre el programa de capacitación “Entrenamiento en gestión de la formación”, dirigido a jefes de departamentos docentes de la educación superior y reservas de este cargo, el cual tiene como objetivo desarrollar competencias para gestionar el proceso de formación, en pregrado y postgrado, que se desarrolla en la universidad a nivel de departamento docente, en función de la misión de la universidad, su proyección estratégica y del uso óptimo de los recursos humanos puestos a disposición del Jefe de departamento. Con un total de 96 horas, acoge entre sus contenidos: La universidad como institución social. Tendencias internacionales de la educación superior. Dirección estratégica universitaria. Gestión de los procesos universitarios.



NOTICIAS



Se desarrollará el I Taller Nacional de Desarrollo Empresarial y Administración Pública.

La Universidad de Cienfuegos (Cuba), será sede del I Taller Nacional de Desarrollo Empresarial y Administración Pública, a celebrarse los días 15 y 16 de Noviembre del 2013. El evento propiciará el intercambio entre directivos, empresarios, jefes de proyectos, líderes de proyectos, consultores, auditores, profesores y otros profesionales. Esta ocasión revelará experiencias y mejores prácticas en el entrenamiento y ejercicio de la Gestión Empresarial y la Administración Pública. Durante el taller se ofrecerán conferencias magistrales por especialistas de reconocido prestigio con experiencia académica y práctica y se realizarán visitas a empresas del territorio.

Se efectuó un intercambio académico interinstitucional entre universidades miembros de la RED- DEES.

Representantes de las Universidades de las Ciencias Informáticas (UCI), del Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior de la Universidad de La Habana (Cuba), y de Oviedo (España), intercambiaron experiencias alrededor de varios temas de interés mutuo. Las exposiciones desarrolladas, en este fructífero encuentro, fueron: (a) la relación Universidad - Empresa - Calidad. El caso de la



Universidad de las Ciencias Informáticas como centro docente y productor de software; (b) los planes y acciones de las unidades de calidad de la Universidad de Oviedo, y (c) los sistemas integrados de Gestión de Calidad, las cuales tuvieron como ponentes a la Doctora Ailyn Febles Estrada, Vicerrectora de la UCI (Cuba) y a los Doctores Esteban Fernández Rico y Alberto Álvarez Suárez, ambos de la Universidad de Oviedo.



NOTICIAS



La Universidad Nacional de Litoral publica el libro “Tensiones entre Disciplinas y Competencias en el Currículum Universitario”.

En la UNL, ya desde mediados de la década del 90 –inspirados por el Programa Millenium-, se vienen impulsando espacios de deliberación y transformación curriculares pensando en la ‘unidad de la diversidad’, es decir, impulsando el pleno desarrollo de las iniciativas curriculares basadas en peculiaridades científicas y socioprofesionales de cada carrera o grupo de carreras, a la par que se promueve la gestación de un perfil o estilo curricular común para la Universidad. El volumen *“Tensiones entre Disciplinas y Competencias en el Currículum Universitario”* publicado en este año 2013 por Ediciones UNL, fue compilado por Adolfo Stubrin y Natalia Díaz. Esta obra informa sobre el Simposio Internacional realizado en FHUC, los días 11 y 12 de septiembre de 2012, con el afán de alimentar conceptual y empíricamente el diseño e implementación de políticas académicas.

Lanzamiento de la 5ta. edición de la revista “Ciencia y Tecnología” de la Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil.

Se realizó el lanzamiento de la quinta edición de la revista de investigación científica “Ciencia y Tecnología” de la Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil (Ecuador), miembro de la RED-DEES. El material se distingue por la diversidad que representan los temas presentados, los niveles de profundidad en los resultados de investigación y la representación nacional e internacional de docentes investigadores. En esta edición se publicaron 6 artículos que abordan las distintas líneas de investigación de la institución, de los cuales dos de ellos están publicados en dos idiomas.



<http://www.joomag.com/magazine/revista-ciencia-y-tecnologia-n-5/0406608001381264610>



CONVOCATORIAS Y EVENTOS



III ESCUELA INTERNACIONAL DE INVIERNO: Universidad de las Ciencias Informáticas de Cuba. Del 17 al 28 de febrero de 2014.



La Universidad de las Ciencias Informáticas (UCI) organiza la III Escuela Internacional de Invierno 2014, en la que se impartirán actividades de posgrado de una semana de duración (de lunes a viernes), dirigidas a los profesionales de la informática, pedagogía y ramas afines, tanto cubanos como extranjeros. En esta ocasión se convoca a participar en el periodo comprendido del 17 al 28 de febrero de 2014, el cual constituirá un espacio de cooperación e intercambio entre las diferentes universidades, instituciones académicas y científicas y prestigiosos profesionales nacionales y extranjeros.

Pueden acceder al catálogo, donde aparecerá la información de los cursos, a través de <http://www.uci.cu/escuela-internacional-deposgrado>. Para consultar aspectos generales sobre la organización del evento usted puede contactar con el Centro Internacional de Postgrado de la UCI, a través del teléfono **(537) 835 8217** y el correo electrónico: escuelaposgrado@uci.cu

Presidente del Comité Organizador: Dr. Ángel Vega García

9no Congreso Internacional de Educación Superior Universidad 2014.



Del 10 al 14 de febrero de 2014, en el Palacio de Convenciones de La Habana, Cuba, se llevará a cabo el 9no Congreso Internacional de Educación Superior Universidad 2014. Organizado por el Ministerio de Educación Superior y auspiciado por diversos organismos internacionales, de la región, así como de otras regiones del mundo, el cual tiene como temas centrales los siguientes:

- ♦ Compromiso social de la universidad y su papel en el desarrollo sostenible, el diálogo intercultural y la construcción de una cultura de paz.
- ♦ Políticas, desafíos y perspectivas de la educación superior ante la responsabilidad social universitaria.
- ♦ Internacionalización y virtualización de la educación superior en apoyo a la misión social de la universidad.
- ♦ Retos pedagógicos y didácticos en la formación de profesionales altamente calificados y comprometidos con la sociedad.
- ♦ La universidad por una gestión socialmente responsable del medio ambiente, la energía, el desarrollo sostenible y la seguridad y soberanía alimentaria y su papel ante los desastres naturales.
- ♦ Las políticas de ciencia, tecnología, innovación y formación de alto nivel en las universidades.
- ♦ Influencia de las organizaciones estudiantiles, gremiales y sindicales universitarias en el logro de una universidad socialmente responsable.

Para más información visite el sitio Web: <http://www.congresouniversidad.cu>

Secretaría Ejecutiva: univ2014@reduniv.edu.cu

Teléfono: (537) 8351083.



CONVOCATORIAS Y EVENTOS

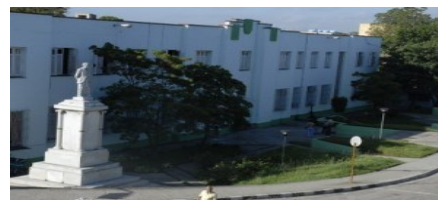


II CONFERENCIA CIENTÍFICA INTERNACIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE SANCTI SPÍRITUS.

YAYABOCIENCIA 2013.

4to aviso.

Del 27 al 29 de noviembre de 2013.



La Universidad de Sancti Spíritus (Uniss-Cuba) invita a profesionales, académicos e investigadores cubanos y extranjeros a la segunda edición de la Conferencia Científica Internacional Yayabociencia 2013, orientada a crear un espacio reflexivo y plural para la discusión multidisciplinaria de los más variados temas vinculados a la problemática del desarrollo local sostenible, en los cuales nuestra universidad muestra resultados significativos dentro del entorno en que está enclavada. Para el evento se proponen los siguientes objetivos:

- ♦ Propiciar el intercambio y debate científico multidisciplinario sobre temas de interés para el desarrollo sostenible, reto del siglo XXI.
- ♦ Aportar nuevas experiencias y propuestas a los problemas relacionados con el entorno social y productivo de países en desarrollo.
- ♦ Encontrar nuevas vías y enfoques para mejorar el papel de las Universidades y otras instituciones en el entorno social.
- ♦ Favorecer la cooperación internacional entre instituciones, entidades y organizaciones para identificar acciones y proyectos en el contexto productivo y comunitario.

El evento se desarrollará en varias comisiones donde como temas centrales están:

Comisión 1: Aportes al desarrollo sostenible con la aplicación de herramientas pedagógicas, informáticas y matemáticas.

Comisión 2: Producción sostenible de alimentos.

Comisión 3: Desarrollo humano.

Comisión 4: Perfeccionamiento de la gestión empresarial, pública y universitaria.

Comisión 5: Perfeccionamiento de los procesos universitarios.

En el caso de la Comisión 5 se desarrollarán dos talleres:

Taller: Perfeccionamiento de los procesos universitarios.

Cultura profesional docente del profesor universitario. Orientación educativa. Gestión del conocimiento en la universidad contemporánea. Didáctica universitaria. Prácticas educativas en contextos específicos. La Filosofía como soporte epistemológico de las Ciencias de la Educación. La investigación científica en educación, retos y perspectivas para el presente siglo. Tecnología educativa y desarrollo universitario. Formación integral y educación en valores. Políticas educativas para el acceso a la universidad. Pertinencia y calidad. Exigencias de la educación de postgrado en la actualidad.

Taller: Dirección estratégica en la Educación Superior.

Gestión institucional; gestión de los procesos universitarios y responsabilidad social. Dirección estratégica para la calidad. Gestión del conocimiento y aprendizaje organizacional. Prospectiva en la educación superior. Formación y superación de directivos universitarios. Estudios comparados en la esfera de la gestión y dirección estratégica. Sistemas automatizados de apoyo a la gestión universitaria. Gestión universitaria del desarrollo local. Redes académicas.

Los trabajos pueden ser enviados a través del sitio Web o correo electrónico yayabociencia@suss.co.cu según el siguiente cronograma:

Envío de resúmenes y planillas de inscripción: Hasta el 20 septiembre 2013.

Información por el comité científico de la aceptación o no: 1ro de octubre 2013.

Envío de ponencias completas: Hasta el 31 de octubre de 2013.

Para mayor información : Dr. C. Eldis Román Cao. Email: eldis@bibliocuss.suss.co.cu - eldis@suss.co.cu



ARTÍCULOS



Título: Universidad- empresa. Necesidad de una alianza estratégica.

Autora: Dra. C. Norma Sánchez Paz y MsC. Ángela Mérida Mingarro - Cuba.

Resumen

Los profundos cambios que caracterizan el panorama histórico actual, marcado por problemas globales y veloces adelantos científico tecnológicos, se manifiestan en una revolución de los aprendizajes que exigen desarrollar potencialidades humanas en el proceso de formación de profesionales para promover un desarrollo sostenible que garantice la supervivencia y el progreso de las generaciones futuras. Esto significa que la universidad contemporánea debe priorizar la relación educación-sociedad y, a través de un enfoque estratégico, analizar el impacto de la formación profesional en el desarrollo económico y social, valorar el aprendizaje en las empresas como vía fundamental para formar un especialista más competente ante los nuevos retos que se imponen y estrechar las relaciones de cooperación entre las empresas y las Instituciones de Educación Superior, de forma tal que constituya una alianza estratégica que favorezca a ambas partes. A partir de deficiencias que se presentan en la práctica laboral que realizan los estudiantes universitarios en las organizaciones empresariales, en este trabajo se realiza una evaluación objetiva de las relaciones Universidad – Empresa, y se propone un conjunto de acciones que pueden contribuir al mejoramiento del proceso de formación profesional y promover una alianza de cooperación estratégica entre ellas para beneficio mutuo.

Palabras claves: alianza, cooperación, calidad, contratos.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: nspaz@fe.uho.edu.cu

Título: Caso práctico de la formación de directivos en contextos universitarios.

Autoras: Dra. Trinidad Mentado Labao y Dra. Josefa Rodríguez Pulido - España.

Resumen

La necesidad de formación de los gestores universitarios es incuestionable, sin embargo, hasta el momento la formación de éstos es una tarea por desarrollar que tiene pocos antecedentes y un escaso reconocimiento. En este artículo presentamos una experiencia llevada a cabo con directivos de departamentos y centros universitarios, cuyo objetivo era conocer las necesidades reales en torno a la formación para el desarrollo de la acción directiva y delimitar las posibles acciones formativas. Las tres fases del proceso de diseño: presentación del perfil real del director; negociación y aceptación de la necesidad de cambio, además del diseño y delimitación de acciones formativas, nos llevan a resaltar que la formación orientada a las necesidades, prioridades y estrategias de la organización es uno de los pilares a considerar en la formación. En este caso, la experiencia la desarrollamos con 37 directores de departamentos de una Universidad de 22.000 alumnos y unos 1.500 profesores.

Palabras claves: ámbitos y funciones; categorías y necesidades formativas; formación de directivos y Universidad.

Para acceder al artículo completo, contacte con el autor: trini.mentado@ub.edu



MATERIALES DE INTERÉS

Modelo de gestión universitaria basado en indicadores por dimensiones relevantes: En este artículo, se le confiere gran valor a la utilización de parámetros de evaluación de la calidad de la educación en la gestión estratégica, con el fin de mantener un control adecuado sobre el rendimiento de algunos índices vinculados con el proceso de enseñanza y aprendizaje, la satisfacción y motivación de los alumnos, docentes y administrativos en sus actividades, los ingresos y costos, entre otros ámbitos. De esta manera, se logra conocer el grado de acercamiento con los objetivos institucionales planteados y el cumplimiento de las exigencias que demandan los criterios externos de evaluación.

<http://www.rieoei.org/deloslectores/948valle.PDF>

Análisis de la gestión estratégica como una herramienta para el mejoramiento continuo en la educación superior: Este trabajo tiene como objetivo destacar la importancia de la gestión estratégica, como instrumento técnico para el fortalecimiento de la gestión institucional, definida como el proceso que evalúa y vigila la inestabilidad del entorno en busca de oportunidades y/o amenazas externas y las fortalezas y las debilidades internas, articulando una visión, misión, metas y objetivos institucionales acordes con las expectativas de la comunidad, para desarrollar estrategias y tácticas que, en el marco de un plan, se orienten a satisfacer las necesidades de los individuos y de las organizaciones.

http://www.inpeau.ufsc.br/wp/wp-content/BD_documentos/coloquio10/93.pdf



LA CALIDAD DE LA GESTIÓN EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR.

El aseguramiento de la calidad no es un fin, sino un medio, y por consiguiente, debe organizarse y definirse de tal manera que permita a las instituciones optimizar los procesos de toma de decisiones, efectuar los cambios que resulten necesarios y mejorar sus mecanismos de gestión.

**Informe sobre Educación Superior:
“Aseguramiento de la calidad en Iberoamérica” (Lemaitre y Zenteno, 2012).**

Por eso, la RED-DEES se compromete a:

Contribuir al mejoramiento de la dirección estratégica, a partir del diseño y aplicación de modelos, metodologías y estrategias de intervención, así como del desarrollo de soluciones informáticas y de programas de formación de directivos y docentes, para potenciar el proceso de gestión de la calidad en las Instituciones de Educación Superior.

Dos frases vinculantes:

Una dirección estratégica de calidad en las universidades, es una condición necesaria para obtener resultados eficientes y eficaces en la docencia, la investigación y la extensión.

La dirección estratégica para la calidad exige un buen direccionamiento institucional orientado al cumplimiento de una visión de futuro compartida entre los miembros de la comunidad universitaria.

Grupo de Coordinación del Informativo:

Dr. C. José Luis Almuiñas Rivero. almu@cepes.uh.cu
Dra. C. Judith Galarza López. judith@cepes.uh.cu
Dr. C. Jorge Juan Domínguez Menéndez. jorge@cepes.uh.cu
MsC. Alianny Suárez de la Caba. alianny@cepes.uh.cu

Diseño y actualización: MsC. Alianny Suárez de la Caba.

Sitio Web: <http://www.uh.cu/sitios/reddees>

Contáctenos.

Centro de Estudios para el Perfeccionamiento de la Educación Superior (CEPES), de la Universidad de La Habana, sito en Calle 23 No. 453 entre H e I, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba. CP 10400.